

elect[✓]ralia

La revista

NO. 9 / ENERO - FEBRERO

2026



PUBLICACIÓN BIMESTRAL
Ejemplar gratuito



www.electoralia.com.mx

RANKING DE GOBERNADORES
RANKING ALCALDES CDMX
EVALUACIÓN CLAUDIA SHEINBAUM

IMPUESTO PREDIAL 2026

BONIFICACIÓN
HASTA

34%

A GRUPOS VULNERABLES,
APLICAN RESTRICCIONES*



8%

ENERO

+8% POR CONTRIBUYENTE
CUMPLIDO

6%

FEBRERO

+6% POR CONTRIBUYENTE
CUMPLIDO


4%

MARZO

+2% POR CONTRIBUYENTE
CUMPLIDO

HORARIOS DE ATENCIÓN:

Lunes a jueves de 09:00 a 17:00 horas, viernes de 09:00 a 15:00 horas y sábado en las cajas de Plaza Andador (Fresko) de 09:00 a 12:00 horas.

 **56 1841 2733**

Nuestras Redes Sociales: **HuixquiGob**   

Pagos en línea:



www.huixquilucan.gob.mx



DEL DIRECTOR EDITORIAL

En un contexto de transformaciones aceleradas y redefiniciones profundas del poder, esta edición de nuestra revista se propone ofrecer al lector una mirada rigurosa, plural y estratégica sobre los principales fenómenos que están marcando la agenda política de México y del mundo.

Abrimos este número con un análisis imprescindible sobre **el papel de las mujeres en la consultoría política**. El avance femenino en este sector no solo redefine la forma de hacer campañas y diseñar políticas públicas, sino que también introduce nuevas lecturas sobre ética, comunicación y gobernanza en sistemas democráticos cada vez más complejos.

En el plano nacional, abordamos la **aprobación del Paquete Económico 2026**, un hito que plantea retos y oportunidades para el desarrollo del país. Más allá de las cifras, este análisis pone el acento en la orientación social del gasto, la sostenibilidad fiscal y su impacto directo en la salud, el bienestar y la prosperidad de la población mexicana, en un entorno global marcado por la incertidumbre económica.

El escenario internacional ocupa un lugar central en esta edición. Examinamos **el factor Donald Trump en los procesos electorales**, entendiendo su influencia no solo como un fenómeno estadounidense, sino como un catalizador de narrativas, polarización y reacomodos políticos que trascienden fronteras y afectan a América Latina y a las democracias occidentales en su conjunto.

Como es tradición en nuestra revista, presentamos los **Rankings de Gobernadores, el Ranking de la Ciudad de México por alcaldías y la Evaluación de Claudia Sheinbaum**, elaborados a partir de las encuestas de *Electoralia*. Estos ejercicios demoscópicos ofrecen una radiografía precisa del pulso ciudadano, la percepción del desempeño gubernamental y las tendencias que comienzan a perfilar el rumbo político del país.

En el ámbito geopolítico, incluimos el análisis **“El reparto de Venezuela: petróleo, recursos y una nueva fase de intervención internacional”**, firmado por Ricardo Monreal, que explora las implicaciones estratégicas del control de los recursos naturales venezolanos y su impacto en el equilibrio regional y global, en un momento de reconfiguración de alianzas e intereses internacionales.

Finalmente, cerramos esta edición con un ejercicio de **prospectiva sobre la arquitectura democrática en México**, que va desde la singularidad del proceso electoral en Coahuila en 2026 hasta la integralidad del escenario nacional en 2027. Este análisis invita a reflexionar sobre los desafíos institucionales, la competitividad electoral y la necesidad de fortalecer la confianza ciudadana en las reglas del juego democrático.

Con esta edición reafirmamos nuestro compromiso con un análisis serio, profundo y estratégico, convencidos de que comprender el presente es la única vía para anticipar el futuro. Agradecemos a nuestros lectores por acompañarnos en este ejercicio crítico y reflexivo que busca contribuir al debate público informado.



Ricardo Gamundi Rosas

Director Editorial
ELECTORALIA La Revista

CUMBRE
Montevideo

XXIV Cumbre Mundial de Comunicación Política

21, 22 y 23
de Abril

Centro de Convenciones
de la Intendencia de Montevideo

El evento más importante en habla hispana
sobre comunicación, marketing y estrategia política
llega por primera vez a Uruguay.

INSCRIBITE AHORA EN
www.cumbrecp.com

ORGANIZA:



APOYA:



DEL PUBLISHER

Director Editorial

Ricardo Gamundi

Publisher

Ildefonso Aguirre

Co Editor

Fernando Reyes

Ildefonso Aguirre

Diseño Editorial

Claudia Safa

Fernando Hernández

Eduardo Olaguibel

Consejo Consultivo

Editorial

Roy Campos

Ricardo Gamundi

Martha Hernández

Miguel Ángel Romero

Genaro Quijano

Fernando Reyes

Ildefonso Aguirre

Héctor Gandini Estrada

Publicidad y Patrocinios

Rodrigo Ríos

Jorge Ramírez Licea

Digital

Grysel Vilchis Bocanegra

Jurídico

Juan José Méndez

Queridas lectoras y lectores,

Bienvenidas y bienvenidos a una nueva edición de **ELECTORALIA LA REVISTA**.

Vivimos tiempos en los que la información abunda, pero el entendimiento escasea. Datos hay muchos; contexto, no siempre. Por eso, en ELECTORALIA seguimos convencidos de que el verdadero valor no está en publicar por publicar, sino en traducir la complejidad del poder, la política, la economía y la sociedad en conocimiento útil para la vida cotidiana.

Esta edición nace de una premisa clara: **entender lo que está pasando para decidir mejor**. Decidir como ciudadanos, como profesionales, como madres y padres, como emprendedores, como votantes, como sociedad.

Aquí encontrará análisis que explican cómo se está reconfigurando el poder desde el factor Donald Trump en las elecciones, el reparto geopolítico de Venezuela y las nuevas narrativas digitales que emergen desde Nueva York, hasta una perspectiva clara de la arquitectura democrática de México rumbo a 2026 y 2027. No son temas lejanos: influyen en la economía, en la seguridad, en la estabilidad y en el futuro inmediato de nuestro país.

Abordamos también la política desde la medición y la percepción: **ranking de gobernadores, ranking de alcaldías de la Ciudad de México y la evaluación de la presidenta Claudia Sheinbaum**, porque creemos que gobernar también es rendir cuentas y que la opinión pública merece herramientas claras para formarse un criterio propio.

Exploramos también temas que ya forman parte de la conversación diaria: **la inteligencia artificial como aliada o amenaza, el uso del cannabis medicinal para combatir el insomnio**, y cómo la innovación, la ciencia y la tecnología están cruzando fronteras éticas, políticas y culturales que exigen reflexión informada, no juicios automáticos.

En ELECTORALIA creemos en el análisis con propósito. Trabajamos cada edición para que lo que aquí se publique **sirva**, abra preguntas y acompañe mejores decisiones en el día a día. No buscamos decirle qué pensar, sino ofrecerle elementos para pensar mejor.

Gracias por leernos, por cuestionarnos y por hacer de esta revista un espacio vivo de reflexión pública.

Seguimos escribiendo historias que importan.

Con gratitud,



Ildefonso Aguirre

Publisher y Co-Fundador de *Electoralia*

"Las opiniones expresadas en los artículos publicados en esta publicación son únicamente las de los autores y no reflejan necesariamente las opiniones o posiciones de la empresa, la cual no se hace responsable por la veracidad, exactitud o integridad de la información contenida en dichos artículos. Cualquier acción que el lector decida tomar basada en la información proporcionada es bajo su propio riesgo."

CONTENIDO



EN LA ARENA POLÍTICA

Aprobación del Paquete Económico 2026:
Un paso hacia un México más saludable
y próspero **06**

El factor Donald Trump
en las elecciones **12**

MÁS QUE CIFRAS
Sobreviviendo en el límite **28**

Prospectiva de la arquitectura
democrática en México:
De la singularidad de Coahuila en 2026
a la integralidad nacional de 2027 **56**

ROSTROS DEL CAMBIO

Las mujeres en la consultoría política **32**



MÉXICO Y EL MUNDO

El reparto de Venezuela: petróleo, recursos y una nueva fase de intervención internacional.	50
El diciembre migrante mexicano	60
Embarazo precoz en México	65

INNOVACIÓN HOY

Inteligencia Artificial: ¿aliada o amenaza?	46
Nueva York y las nuevas narrativas digitales del poder	54
¿Estrés o Ansiedad? La nueva crisis silenciosa del mundo	24

VIDA Y ESTILO

AMANALI Country Club & Náutica El privilegio de invertir en un entorno exclusivo	40
---	-----------

NUMERALIA DE ENCUESTAS

Evaluación de la Presidenta Claudia Sheinbaum Presidenta de México	20
Ranking CDMX ALCALDES & ALCALDESAS Enero 2026	36
Ranking GOBERNADORAS & GOBERNADORES Enero 2026	42

APROBACIÓN DEL PAQUETE

ECONÓMICO 2026:

UN PASO HACIA UN MÉXICO MÁS SALUDABLE Y PRÓSPERO



Dip. Raúl Bolaños-Cacho Cué,

Partido Verde Ecologista de México
@RaulBCCue

Como Diputado Federal comprometido con el progreso y el bienestar de todas las mexicanas y mexicanos, en especial con las y los oaxaqueños del Distrito 8 Federal que represento, me enorgullece compartir los avances significativos logrados en la Cámara de Diputados durante las sesiones

del 15 al 17 de octubre de 2025. En un acto de responsabilidad colectiva y visión transformadora, aprobamos la parte de ingresos del Paquete Económico 2026, un conjunto de cuatro documentos normativos (se expide la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2026, y se reforman el Código Fiscal

de la Federación, la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios -IEPS- y la Ley Federal de Derechos) que sientan las bases de un México más equitativo, resiliente y enfocado en la salud de su gente.

La Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, a través del Secretario de Hacienda, presentó un paquete

equilibrado y eficaz que proyecta ingresos totales por 10.2 billones de pesos para 2026, lo que representa un incremento real del 5.89% respecto a 2025. Esto equivale a 891,667.9 millones de pesos adicionales, con un enfoque especial en ingresos presupuestarios de 8.72 billones de pesos, es decir, un aumento real del 4.6%. Los ingresos del Gobierno Federal muestran un incremento significativo principalmente por una mayor recaudación tributaria, que aumentará 6.49% real, destacando rubros como comercio exterior (62.17%), bebidas saborizadas (67.89%) y juegos con apuestas (31.05%).



El Paquete Económico 2026 proyecta ingresos por 10.2 billones de pesos, un incremento real del 5.89%.

Esta ampliación es resultado de una estrategia inteligente para financiar el desarrollo nacional. Por ejemplo, los ingresos de PEMEX crecerán 9.06% real, lo que representa 110,809 millones de pesos adicionales, mientras que los derechos federales aumentarán 10.38% real.

Estas cifras muestran el verdadero impacto del paquete: recaudación más eficiente para invertir en educación, salud e infraestructura.

Las reformas aprobadas conforman una estrategia integral que fortalece las finanzas públicas y prioriza el bienestar de la población, en plena

sintonía con los ideales de justicia social y desarrollo sostenible de la Cuarta Transformación. Más allá de los números, estas modificaciones buscan corregir desigualdades estructurales, combatir la evasión fiscal que durante años debilitó al Estado y fomentar un estilo de vida más saludable y consciente.

La propuesta de la Presidenta Sheinbaum es un ejemplo de planeación estratégica y justicia social que apuesta por generar recursos de manera inteligente, mediante una mejor eficiencia

recaudatoria y la regulación de sectores específicos. Esto permite fortalecer programas sociales, de infraestructura y servicios de salud, asegurando que los beneficios lleguen directamente a quienes más lo necesitan.

Las reformas al Código Fiscal de la Federación fortalecen las facultades del SAT con herramientas más sólidas para enfrentar el fraude fiscal, agilizar auditorías y sancionar con firmeza las redes de facturación falsa y el contrabando de combustibles. Estas medidas no solo cierran brechas históricas de evasión, sino que también simplifican la vida de los contribuyentes honestos, eliminando trámites innecesarios y ampliando plazos para sus operaciones cotidianas. Imaginemos un sistema fiscal menos burocrático y más justo, en donde emprendedores, familias y negocios puedan concentrarse en lo que realmente importa: crecer, generar empleo y mejorar su calidad de vida.

En la Ley Federal de Derechos, se actualizaron las cuotas por servicios en sectores como migración, banca, aviación y telecomunicaciones, con el objetivo de reflejar costos reales. Cada peso recaudado busca traducirse en beneficios tangibles: mejor



El aumento al IEPS en bebidas azucaradas envía un mensaje claro: la salud es un derecho, no un lujo.

**MENOS AZÚCAR,
MÁS FUTURO**



¿EN QUÉ SE TRADUCE EL PAQUETE ECONÓMICO 2026?



infraestructura, servicios públicos más eficientes y comunidades más seguras y conectadas.

Uno de los pilares del Paquete Económico en materia de ingresos es la reforma a la Ley del IEPS, que ajusta los impuestos en sectores clave con un doble propósito: recaudar de manera responsable y proteger la salud pública.

Destaco, particularmente, el incremento en la cuota aplicada a bebidas saborizadas con azúcares y edulcorantes añadidos. Esta medida amplía el espectro de productos gravados y establece controles más estrictos para evitar exenciones indebidas, con el fin de desincentivar el consumo excesivo de bebidas que han contribuido a enfermedades silenciosas en nuestro país.

México ha enfrentado durante años un consumo alarmantemente alto de este tipo de bebidas, que se ha convertido en un factor determinante en el aumento del sobrepeso, la obesidad y enfermedades crónicas. Al elevar este impuesto, no solo se generan recursos adicionales para el erario, sino que se envía un mensaje claro y contundente: la salud es un derecho, no un lujo. Esta política promueve una transición hacia opciones más saludables, como agua natural, infusiones o bebidas sin azúcares añadidos, fomentando hábitos que fortalecen cuerpo y mente.

Los beneficios son incuestionables. Experiencias internacionales han demostrado que medidas similares reducen significativamente el consumo

de azúcar, previenen miles de casos de enfermedades y alivian la presión sobre los sistemas de salud. En el caso de México, esto se traduce en familias más sanas, menos complicaciones médicas evitables y mayor inversión en prevención, educación nutricional y atención médica de calidad.

Como Diputado Federal, considero esta reforma un acto de empatía y visión a futuro: protejamos a las nuevas generaciones de riesgos innecesarios, mientras construimos una sociedad en donde el bienestar físico y emocional sea prioridad.

Otras actualizaciones al IEPS, como las aplicadas a tabacos, productos con nicotina, juegos de apuestas y videojuegos con contenido violento, complementan esta

visión. Al desincentivar el consumo de productos nocivos, reducimos los riesgos de enfermedades graves y fomentamos entornos más sanos y seguros. Estas medidas se basan en prácticas internacionales exitosas, diseñadas para ser efectivas sin ser punitivas, siempre orientadas a mitigar daños sociales y de salud.

La aprobación de esta parte del Paquete Económico refleja el liderazgo visionario de la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y el trabajo de su equipo en Hacienda, que han diseñado una propuesta que fortalece las finanzas nacionales, atiende de raíz los problemas estructurales relacionados con la

evasión fiscal y fortalece las políticas en materia de salud pública. Este paquete integral asegura un flujo de recursos que impulsa la justicia social y el desarrollo incluyente, con énfasis en proteger lo más valioso: el bienestar de las y los mexicanos.

Aun reconociendo estos avances, somos conscientes de que queda camino por recorrer, especialmente en el ámbito de la salud pública. Desafíos como la obesidad y las enfermedades crónicas demandan un esfuerzo sostenido, educativo y preventivo, que garantice acceso universal a servicios médicos y fomente una cultura del bienestar integral.

Estoy convencido de que estas reformas sembrarán un impacto duradero: economías locales más sólidas, comunidades más saludables y un país más justo y solidario. Juntos, estamos construyendo un México próspero, comprometido y con salud para todos.



Una mayor recaudación no es solo fiscal: es una apuesta por salud, educación e infraestructura.





MOODY'S ELEVA CALIFICACIÓN DE NUEVO LAREDO AL NIVEL 'AAA'

GOBIERNO DE CARMEN LILIA CANTUROSAS CONSOLIDA FINANZAS SANAS EN NUEVO LAREDO

El Gobierno Municipal de Nuevo Laredo, encabezado por la alcaldesa Carmen Lilia Canturosas, alcanzó el nivel más alto de solidez financiera al obtener la calificación AAA.mx por parte de Moody's Local México, con perspectiva estable, reconocido oficializado el 9 de diciembre de 2025.

De acuerdo con la calificadora, este resultado es producto de una administración responsable, caracterizada por altos superávits operativos, sólida liquidez y un nivel de endeudamiento muy bajo. Al cierre de septiembre de 2025, los ingresos municipales crecieron 3.5%, mientras que el gasto operativo se redujo 6%, lo que permitió incrementar en 19.8% la inversión en obra pública.

La alcaldesa Carmen Lilia Canturosas destacó que esta fortaleza financiera refleja un gobierno transparente y comprometido con la rendición de cuentas, al tiempo que brinda certeza a la ciudadanía y confianza a la inversión. Asimismo, reiteró su compromiso de liquidar la deuda pública heredada, que asciende a aproximadamente 320 millones de pesos, al concluir su administración.

Fitch Ratings ratifica máxima calificación crediticia a Nuevo Laredo

Este reconocimiento de Moody's se suma al otorgado previamente por Fitch Ratings, agencia que en agosto de 2025 ratificó la máxima calificación crediticia 'AAA' a nivel nacional e internacional para el municipio de Nuevo Laredo.

Con ambas agencias otorgando la máxima categoría, Nuevo Laredo se posiciona como el primer municipio de México en contar con calificación AAA nacional y A+ internacional, integrándose a un grupo selecto de ciudades con el mejor desempeño financiero del país y equiparándose en nivel de solvencia con municipios como San Pedro Garza y Querétaro, así como con el propio Gobierno Federal.



“ Demostramos con hechos que cuando se gobierna con honestidad y eficiencia, los recursos alcanzan para transformar la realidad de las familias neolaredenses sin comprometer el futuro del municipio”.

— Carmen Lilia Canturosas
PRESIDENTA MUNICIPAL DE NUEVO LAREDO





BAJO EL LIDERAZGO DE CARMEN LILIA CANTUROSAS, NUEVO LAREDO FORTALECE SU RECAUDACIÓN PREDIAL **INGRESOS HISTÓRICOS FORTALECEN LA INVERSIÓN EN OBRAS Y SERVICIOS PARA LA CIUDAD**

Como resultado de una política pública orientada a la responsabilidad financiera, la transparencia y la cercanía con la ciudadanía, el Gobierno Municipal de Nuevo Laredo consolida avances históricos en la recaudación del impuesto predial, fortaleciendo de manera directa la capacidad del municipio para impulsar obras y acciones de alto impacto social. A la fecha, se cuenta con más de 105 mil 400 cuentas recaudadas, lo que representa un incremento del 32 por ciento en comparación con el mismo periodo del año anterior. En términos financieros, la recaudación acumulada asciende a 182 millones 206 mil 250 pesos, cifra histórica que fortalece las finanzas municipales y garantiza mayores recursos para obras, programas y servicios en beneficio de la ciudadanía.

La presidenta municipal, Carmen Lilia Canturosas Villarreal, destacó que estos resultados reflejan la confianza de la ciudadanía y el trabajo responsable de su administración, subrayando que la colaboración entre gobierno y sociedad ha sido clave para avanzar con orden, responsabilidad y bienestar para las familias neolaredenses.

Asimismo, como parte de las facilidades otorgadas a las y los contribuyentes, el Gobierno Municipal ha implementado esquemas de descuento y más de 2 mil convenios de pago, brindando alternativas accesibles para que las familias puedan regularizar su situación fiscal, incentivar el cumplimiento oportuno del impuesto predial y fortalecer la cultura de responsabilidad tributaria.

Finalmente, la alcaldesa señaló que el fortalecimiento de las finanzas municipales permite planear con visión

de largo plazo, garantizar la continuidad de obras prioritarias y consolidar un desarrollo ordenado de la ciudad, reafirmando el compromiso de su gobierno con el uso eficiente y transparente de los recursos públicos.

**Finanzas sanas hoy
significan más obras y
mejores servicios para
las familias
neolaredenses.**



EL FACTOR DONALD TRUMP EN LAS ELECCIONES

IN PRINCIPIO ERAT VERBUM©



Por Simón Vargas Aguilar ©*

Asesor en Materia de Seguridad Nacional y Seguridad Binacional en la American Society of Mexico (AMSOC).



Donald Trump se ha convertido en un factor disruptivo sin precedentes para las elecciones intermedias de México en 2027.

¿Qué tanto influye el Presidente Trump en la geopolítica mundial y por supuesto en México?, ¿de qué forma la imposición de su propia agenda puede afectar a nuestro país?, ¿realmente sus comentarios se traducen en votos o en la ausencia de ellos? Si algo se ha constatado una y otra vez es aquel dicho popular de que en política nada es casualidad, y la polarización a la que se ha enfrentado América Latina desde la llegada del Presidente Donald Trump no es coincidencia, porque se debe reconocer que es un negociador hábil, perspicaz, inteligente y un hombre contundente a la hora de tomar decisiones. En junio del próximo 2027 México se enfrentará a elecciones intermedias y la figura de Donald Trump se ha convertido en un factor disruptivo sin precedentes. La relación tensa entre Trump y la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo ha generado situaciones que trascienden las fronteras diplomáticas e incluso, aunque cueste creerlo, han afectado la popularidad del partido Morena y la percepción pública de su liderazgo.

Diversos son los ángulos que deben contemplarse en cuanto a la incidencia que podría tener en México, desde amenazas arancelarias hasta declaraciones beligerantes sobre intervenciones militares en nuestro país contra el narcotráfico sin duda le han permitido comenzar a infundir incertidumbre y miedo geopolítico en algunos rubros del

LAS AMENAZAS DE INTERVENCIÓN MILITAR Y ARANCELES NO SOLO GENERAN INCERTIDUMBRE GEOPOLÍTICA; TAMBIÉN INFLUYEN DIRECTAMENTE EN EL VOTO.

electorado mexicano; pero además no se puede perder de vista que sus declaraciones también han exacerbado la polarización política en el mundo y con particular énfasis en América Latina.

Su rol en la lucha contra el crimen organizado y el narcoterrorismo, los cuales, no podemos negarlo, durante décadas ha influido en el voto mediante coacción y financiamiento ilícito, puede convertirse en un eje que mueva las piezas políticas de manera significativa en los próximos años.

Por otro lado, las repercusiones de sus críticas al T-MEC (Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, conocido como TLCAN en su versión anterior), y su influencia en procesos electorales regionales como los de Honduras, Chile y Argentina, se convierten en enfoques que no pueden pasar desapercibidos.

Su agenda y objetivos han quedado mucho más patentes y expuestos después de la publicación el pasado noviembre de su Estrategia de Seguridad Nacional de 2025 (NSS), la cual revive el “Corolario Trump a la Doctrina Monroe” como eje de una agenda hemisférica excluyente de China y Rusia, con énfasis en el combate a las organizaciones criminales chinas vinculadas al fentanilo, un problema compartido con México, por la alianza de cárteles.

La caída en la popularidad de Morena: Cifras y causas

Uno de los argumentos más utilizados por el gobierno de México ha sido el alto índice en la aprobación de la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, sin embargo, de acuerdo con un análisis de encuestas presentado por la American Society Council of the Americas (AS/COA)¹ se ha presentado un declive desde febrero de este año atribuible en cierta medida a la percepción de debilidad en la gestión de la relación bilateral.

Según una encuesta de El Financiero² realizada en septiembre de 2025, el 56% de los mexicanos considera que Sheinbaum está haciendo un “mal trabajo” en el manejo de las relaciones con Trump, un aumento del 12% respecto a junio de ese año. Esta cifra se alinea con datos de Buendía & Márquez, que muestran una aprobación general de Sheinbaum en 77% en enero de 2025, pero cayendo a 68% para diciembre, con una mención específica a la “incertidumbre económica por amenazas del presidente” como factor clave.

1 Approval Tracker: Mexico's President Claudia Sheinbaum

2 Perciben mexicanos mejora en la relación con EU: Encuesta EF

Este declive no es aislado, en el análisis de AS/COA se refiere que, en el primer semestre de 2025, el PIB mexicano creció un 1.8%, superando proyecciones, pero la “relación compleja con Estados Unidos” ha erosionado la confianza inversionista en un 22%, según datos del Banco de México.

Es indudable que las cifras y análisis podrían ayudar a desdibujar un panorama con respecto al contexto electoral para el siguiente 2027 y es que esta erosión podría costarle a Morena algunos puestos de elección popular, según proyecciones de México News Daily, que vinculan el 35% del descontento a temas bilaterales³.

3 México News Daily. (2025). Poll: Majority of Mexicans.



Y es que no podemos perder de vista que las amenazas y el tono del Presidente Donald Trump con respecto a los ataques en territorio mexicano han presentado opiniones diversas por parte de la población.

Trump y la lucha contra el narcotráfico: rompiendo el control sobre el voto mexicano

Aunado a las cifras se debe reconocer que desde su arribo a la Casa Blanca Trump el Presidente ha mantenido una batalla inquebrantable contra el narcotráfico, designando carteles como “organizaciones terroristas extranjeras” en su primera semana de mandato en 2025. Esta postura no solo busca dismantelar redes transnacionales, sino también exponer cómo los criminales pueden tratar de posicionar a sus propios políticos a través del miedo y con el pago de votos o la “donación” de despensas o enseres, no sólo en México sino en diversos países de América Latina. Es así que en la National Security Strategy (NSS), Trump declara: *“Debemos proteger nuestro país de la invasión, no solo de la migración descontrolada, sino también de amenazas transfronterizas como el terrorismo, las drogas, el espionaje y la trata de personas”*⁴. vinculando esto a una intrusión que amenaza la soberanía estadounidense, pero que resuena en México como una crítica implícita a la posible inactividad no sólo del actual gobierno sino también de sexenios anteriores.

En México, los carteles como Sinaloa y Jalisco Nueva Generación (CJNG) han influido históricamente en elecciones mediante financiamiento ilícito y violencia, incluso durante el pasado ciclo electoral y de acuerdo con un monitoreo de medios, redes sociales y un contras-



te estadístico con bases de datos públicas elaborado por la IBERO Puebla⁵ se enlistaron alrededor de 38 candidatos asesinados; por lo que las amenazas de Trump con respecto a una intervención militar que permita ataques certeros contra laboratorios de fentanilo, han forzado a Sheinbaum a intensificar operativos, resultando en múltiples detenciones, pero también en un aumento del crimen, las extorsiones y las agresiones; lo que ha erosionado la narrativa de Morena de “abrazos, no balazos” y un amplio porcentaje de mexicanos ha comenzado a decantarse contra acciones más duras y concisas.

La NSS enfatiza: *“La política estadounidense debería centrarse en reclutar líderes regionales que puedan ayudar a crear una estabilidad tolerable en la región, incluso más allá de las fronteras de esos socios. Estas naciones nos ayudarían a detener la migración ilegal y desestabilizadora, neutralizar los cárteles, acercar la fabricación y desarrollar las economías privadas locales, entre otras cosas”*.⁶ Esta retórica ha empoderado a opositores mexicanos, quienes en

diversos mítines citan a Trump para criticar la “complicidad” de algunos integrantes de Morena con el narcotráfico, lo que probablemente pueda hacerles ganar puntos en las próximas elecciones y los cuales sin duda podrían ser atribuibles al “efecto Trump”.

Incertidumbre por el T-MEC: Amenazas arancelarias y su eco en el voto

Por supuesto la lucha contra el crimen organizado se ha convertido en una de las banderas más usadas por el Presidente de Estados Unidos, sin embargo, a lo anterior también se deben aunar las constantes e incendiarias declaraciones sobre el T-MEC las cuales han generado una tormenta de incertidumbre.

Y es que, en fechas recientes Donald Trump amenazó con retirar a EE. UU. del tratado en 2026, citando déficits comerciales de 150 mil millones de dólares, lo cual se ha convertido en un factor que ha reducido la confianza inversionista en un 18%, con salidas de capital de 12 mil millones de dólares en el

4 The White House. (2025). National Security Strategy of the United States of America. (P. 11)

5 IBERO, Puebla; Ni voz ni voto: 38 asesinatos de contendientes electorales en 2024

6 The White House. (2025). National Security Strategy of the United States of America. (P. 16)

sector automotriz lo anterior de acuerdo con datos del análisis del Baker Institute.⁷

Es así que en proyecciones del análisis económico antes citado, una modificación o pérdida del T-MEC podría contraer el PIB mexicano en 2.5%, afectando 4 millones de empleos. En el voto, esto podría traducirse en pérdidas en diversos estados sobre todo en lugares como Nuevo León, Puebla o Querétaro donde Morena pierde terreno ante promesas de “autonomía económica” de la oposición y sin duda la NSS refuerza esto: *“Estados Unidos dará prioridad al reequilibrio de nuestras relaciones comerciales, la reducción de los déficits comerciales, la oposición a las barreras a nuestras exportaciones y el fin del dumping y otras prácticas anticompetitivas que perjudican a las industrias y los trabajadores estadounidenses. Buscamos acuerdos comerciales justos y recíprocos con las naciones que deseen comerciar con nosotros sobre la base del beneficio mutuo y el respeto.”*⁸

Influencia de Trump en elecciones regionales

Lo que hasta el momento es indudable es que Trump ha intervenido directamente en procesos electorales latinoamericanos, acentuando la polarización, por ejemplo, en Honduras, su respaldo al candidato derechista Nasry Juan Asfura Zablah, quien se ha presentado como un aliado en la lucha antidrogas, ayudaron para que, hasta el momento de la redacción de este artículo Asfura Zablah encabezara el recuento con el 40.53 por ciento de los votos, superando así a Nasralla, que obtuvo el 39.16 por ciento, por 43,766 papeletas.

En Chile, el admirador de Trump José Antonio Kast, quien quedó en segundo lugar durante la primera vuelta,

ganó el pasado 14 de diciembre arrasando tras obtener el 58% de los votos y asumirá como Presidente el próximo 11 de marzo; por supuesto que diversos factores ayudaron a impulsar su campaña tras el desempeño del izquierdista Gabriel Boric Font, pero la polarización por “seguridad nacional” impulsó un giro derechista, con Kast prometiendo alineación con Washington.

En Argentina, las votaciones intermedias de octubre de 2025 vieron a Javier Milei triunfar con 55% de escaños, gracias al “apoyo explícito” de Trump, quien incluso mencionó: *“Volviendo a Latinoamérica, apoyé a Milei... él estaba perdiendo la elección, lo respaldé y ganó de una manera aplastante”*; lo que no quedó ahí sino que también afirmó: *“Él heredó un desastre total, con una inflación horrible causada por el anterior presidente de la izquierda radical, muy parecido a Joe Biden, el peor presidente en la historia de nuestra nación; sin embargo, le ha devuelto la estabili-*

EL “EFECTO TRUMP” YA SE REFLEJA EN AMÉRICA LATINA Y PODRÍA REDEFINIR EL MAPA POLÍTICO REGIONAL EN 2026 Y 2027.

dad a la economía de Argentina. Javier Milei es un muy buen amigo, luchador y ganador, y tiene mi respaldo completo y total para la reelección como presidente. ¡Nunca los defraudará!”.

Pero además, con respecto a Venezuela, Trump ha revivido teorías conspirativas sobre manipulación electoral automatizada desde 2017,

alegando un “programa” chavista para alterar votos en 2024, incluso se ha mencionado que el Departamento de Justicia de los Estados Unidos investiga dicha situación. Por supuesto que su conflicto con el Presidente de Venezuela, Nicolás Maduro ha sido mucho más que evidente incluso se ha observado movilización para una posible incursión en suelo venezolano; es así que Trump ha mencionado repetidamente la alternativa de llevar a cabo intervenciones en Venezuela, Colombia y México: *“Extenderemos operaciones antidrogas a México y Colombia, y operaciones terrestres en Venezuela”*, lo que en nuestro país ha elevado el miedo al 40% entre votantes, beneficiando a la oposición.



7 Baker Institute. (2025) Prioridades estratégicas para la revisión del T-MEC de 2026
8 The White House. (2025). National Security Strategy of the United States of America. (P. 17)

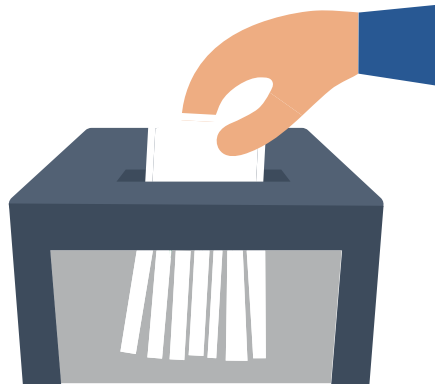
El “efecto Donald Trump” probablemente no pasará desapercibido durante las elecciones de: Costa Rica, Perú, Colombia y Brasil el próximo 2026, y su influencia podría traducirse en una amplia ventaja para la derecha en diversos países.

Y es que es innegable que América Latina vive una polarización creciente, acentuada por la “intervención directa” de Trump, y la NSS 2025, publicada en noviembre, se centra en el Hemisferio Occidental, excluyendo “rampantemente” a China y Rusia mediante apoyo a países alineados con EE. UU., por lo que menciona: *“Tras años de abandono, Estados Unidos reafirmará y aplicará la Doctrina Monroe para restaurar la preeminencia estadounidense en el hemisferio occidental y proteger nuestra patria y nuestro acceso a zonas geográficas clave en toda la región”.*

El núcleo de la NSS es el “Corolario Trump”, una actualización de la Doctrina Monroe de 1823, que ahora apunta a prevenir “irrupciones no hemisféricas”, incluyendo por supuesto a China y Rusia, en la región, pero con ecos contra potencias europeas en recuperación territorial o colonial, además, de acuerdo con un análisis de Brookings Institute⁹ enmarca “la descomunal influencia de las naciones más grandes, ricas y fuertes” como “una verdad eterna de las relaciones internacionales”, lo que a su vez lleva a Estados Unidos a “rechazar el desafortunado concepto de dominación global” en favor de “equilibrios de poder globales y regionales”; la nueva NSS se centra abrumadoramente en el hemisferio occidental, el comercio, la inmigración y otros asuntos cercanos.

Además, Trump ha acusado a “organizaciones criminales chinas” de lanzar un “ataque” a EE.UU. vía fentanilo, generando adicción, control político y dependencia

económica, por lo que la lucha contra este flagelo se ha convertido en su principal batalla; y aunque no se quiera admitir lo anterior golpea a nuestro país donde se han intensificado las redadas, pero aumentando violencia.



Hacia un voto fragmentado en 2027

El impacto de Trump en las elecciones mexicanas es multifacético por lo que las elecciones intermedias mexicanas de junio 2027 se perfilan como un campo minado.

La relación bilateral, que la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo prometió sería pacífica, se ha convertido en un estira y afloja de aranceles, agua y amenazas de intervenciones militares Trump, fiel a su estilo, no escatima en presiones, la segunda semana de diciembre renovó su ultimátum por el agua del Río Bravo, amenazando con tarifas del 5% si México no cumple el tratado de 1944; y aunque el gobierno de México confía en que se llegue a acuerdos la percepción de debilidad erosiona su capital político.

Morena, que arrasó en 2024 con 60% de votos, ve su intención de voto en 52%, de acuerdo con datos de Enkoll, con pérdidas en

estados fronterizos como Chihuahua, donde el PAN capitaliza el “efecto Trump” y es innegable que la Estrategia de Seguridad Nacional de Trump, es el detonante ya que revive “la Doctrina Monroe”.

El gobierno de México debe analizar con mucho detenimiento sus siguientes pasos y por supuesto tomar muy en cuenta las declaraciones de Donald Trump, ya que llegó con una actitud y una presidencia radical, pero además, no podemos olvidar que sus amenazas no pueden, ni deben ser descartadas, incluso fueron seriamente consideradas por los grupos terroristas de Oriente Medio.

El discurso de investidura no dejó lugar para las dudas, nuestro país será uno de los más afectados y un objetivo para la política radical de Trump; fue aplaudido de pie por los asistentes cuando mencionó las medidas a tomar en la frontera y la apertura a una posible intervención en México; en pocas palabras fue respaldado por la élite política, militar, de inteligencia y empresarial que asistió a la ceremonia.

Ya no deberíamos continuar creyendo que estará abierto al diálogo y a la negociación o que respetará nuestra soberanía, pero sobre todo se tiene que considerar que la relación bilateral podría verse en una situación crítica.

Considero que se debe analizar con puntualidad la Estrategia de Seguridad Nacional que presentó el Presidente Donald J. Trump, porque hoy en México requerimos hacer una reflexión seria, consciente y basada en la realidad, y principalmente se deben implementar acciones, porque Trump no está simplemente amenazando, se encuentra convencido de sus ideales porque el considera que su deber es que Estados Unidos sea grande otra vez.

9 Brookings Institute. (2025). Análisis de la Estrategia de Seguridad Nacional de Trump para 2025.

electoralia

LA VOZ DE NAUCALPAN

EN CIFRAS

En una escala del 1 al 10, ¿Qué calificación le otorga a **Isaac Montoya** como alcalde de **Naucalpan**?



7.0

PROMEDIO

Del 1 al 10
¿Qué tan **feliz** se siente de vivir en **Naucalpan** ?



7.2

PROMEDIO

Sistema de encuestas probabilísticas, sistemáticas y por conglomerados con representatividad municipal. El levantamiento de información combina entrevistas telefónicas y redes sociales permitiendo una entrevista por persona. Este método permite obtener respuestas de los diferentes grupos sociales que componen la población objeto de estudio.

Entrevistas completas: 2,500 Nivel de confianza estadística: 95 % Error máximo: +- 1.96 % Periodo de levantamiento: del 18 al 22 de noviembre de 2025.

www.electoralia.com.mx



SOMOS EL
SEGUNDO ESTADO
MÁS SEGURO
DE MEXICO



INVERSIONES POR
+150,000
MILLONES DE PESOS



COAHUILA
PA' DELANTE



**COAHUILA ES EL ESTADO
MÁS SEGURO
DEL NORTE DEL PAÍS**

**3,000 MDP
EN GRANDES OBRAS
POR TODAS LAS REGIONES**

Evaluación

DE LA PRESIDENTA

Claudia Sheinbaum
Presidenta de México

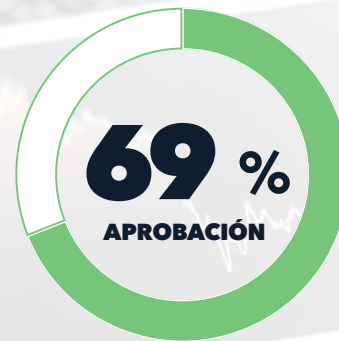


elect[✓]ralia

DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

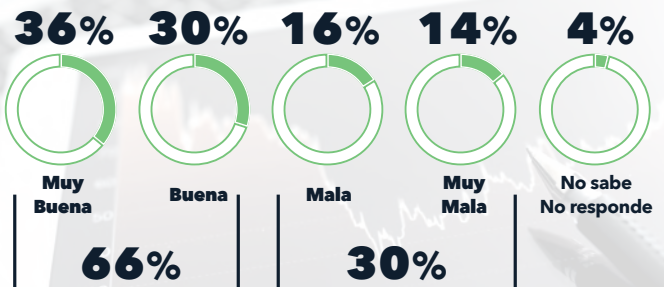
1

En términos generales,
¿Usted **aprueba** o **desaprueba** el trabajo
que está haciendo la Presidenta
Claudia Sheinbaum hasta el momento?



2

En términos generales,
¿Cuál es la **opinión** que tiene de la
Presidenta de México
Claudia Sheinbaum hasta el momento?



22 ENERO 2026

www.electoralia.com.mx



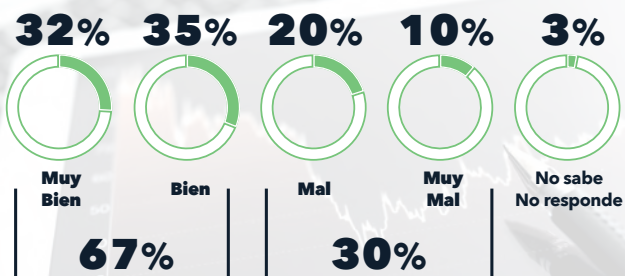
3 ¿Cuál es el principal logro de la Presidenta de México **Claudia Sheinbaum** hasta el momento?

Pensión a las mujeres de 60 y más	25
Mantener el diálogo con Donald Trump	21
Aumento del salario mínimo	15
Disminución de la pobreza	13
Becas escolares	11
Crecimiento económico	4
Combate a la corrupción	3
Control de la inflación	2
Nuevos hospitales	2
Obras e infraestructura	1
Combate a la delincuencia	1
No sabe / No responde	2

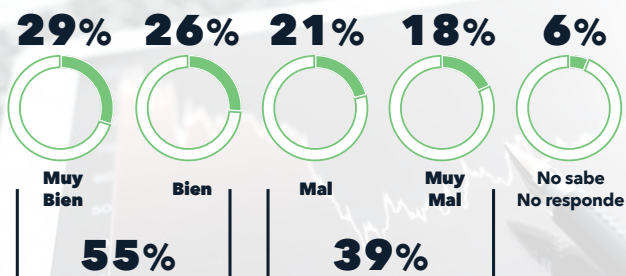
4 ¿Cuál considera usted que es el principal problema del país actualmente?

Corrupción	34
Inseguridad	22
Relación con Estados Unidos	18
Impunidad	5
Salud pública	3
Educación	2
Falta de empleo	2
Economía	2
Pobreza	2
Otro	6
No sabe / No responde	4

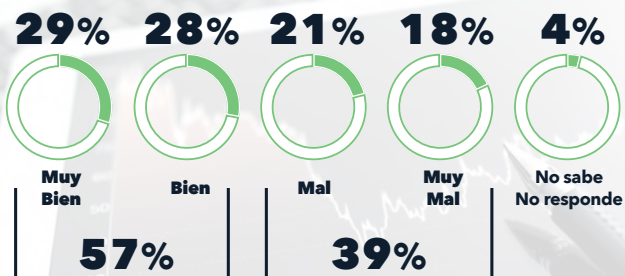
5 ¿Cómo calificaría usted el desempeño de la Presidenta **Claudia Sheinbaum** en el tema de seguridad pública?



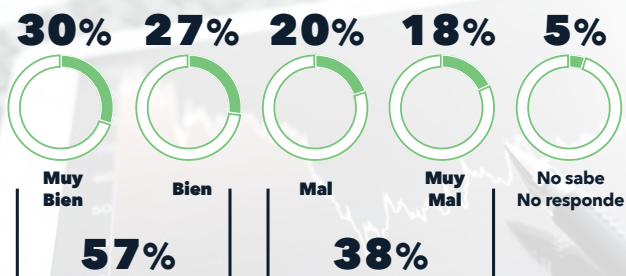
6 ¿Cómo calificaría usted el desempeño de la Presidenta **Claudia Sheinbaum** en el tema de economía?



7 ¿Cómo calificaría usted el desempeño de la Presidenta **Claudia Sheinbaum** en el tema de salud?



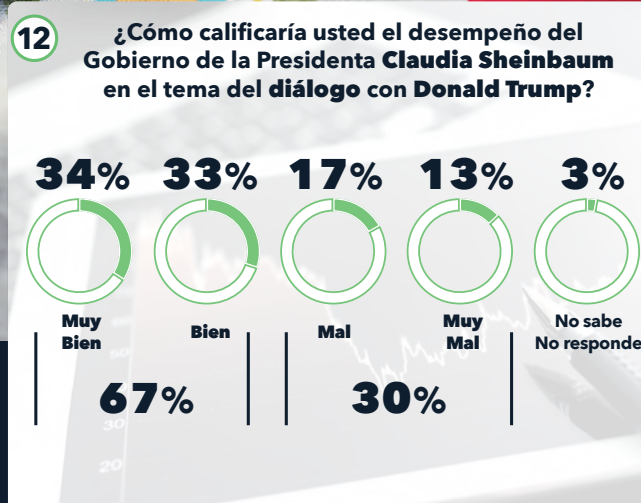
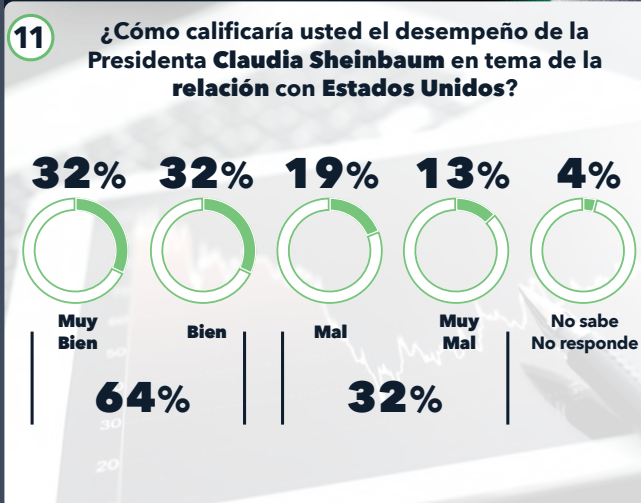
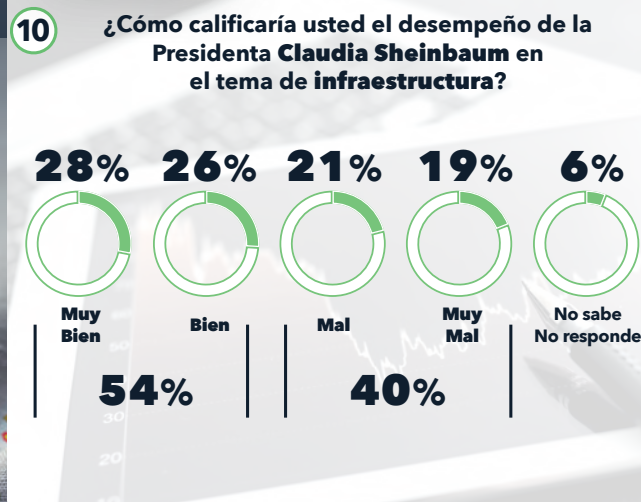
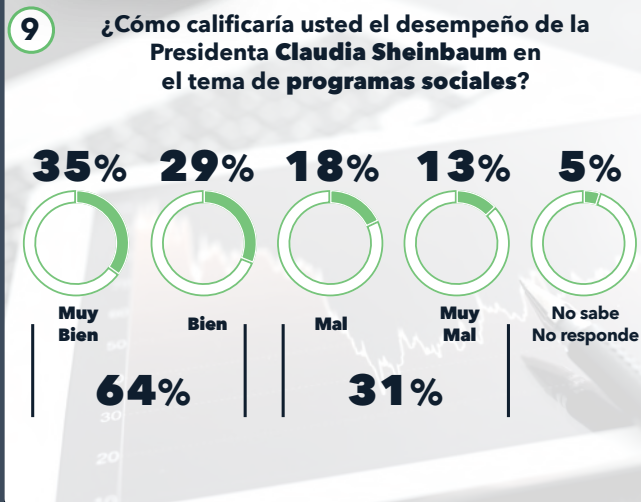
8 ¿Cómo calificaría usted el desempeño de la Presidenta **Claudia Sheinbaum** en el tema de educación?



Evaluación

DE LA PRESIDENTA

Claudia Sheinbaum Presidenta de México



Sistema de encuestas probabilísticas, sistemáticas y por conglomerados con representatividad nacional. El levantamiento de información combina entrevistas telefónicas y redes sociales permitiendo una entrevista por persona. Este método permite obtener respuestas de los diferentes grupos sociales que componen la población objeto de estudio.

Entrevistas completas: 2,500

Nivel de confianza estadística: 95 %

Error máximo: +- 1.96 %

Fecha de levantamiento del 15 al 21 de enero de 2026

Fecha de publicación 22 de enero de 2026



www.electoralia.com.mx

MESA DE ANÁLISIS

PODCAST

elect[✓]ralia

DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

RICARDO GAMUNDI

JOSEFINA MURRIETA



DAVID REX OCHOA

SÍGUENOS

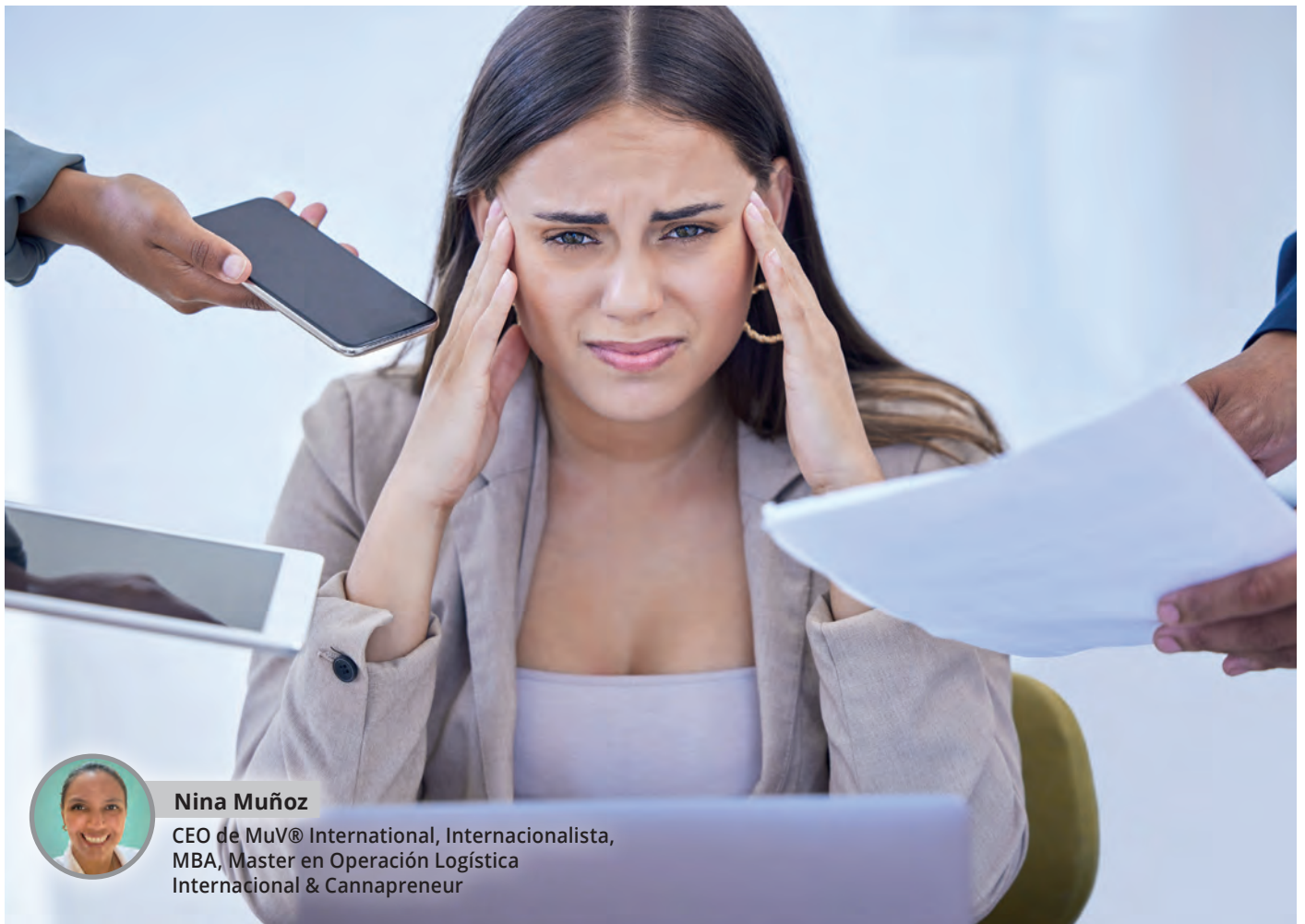


@Electoralia_ElPodcast

www.electoralia.com.mx

¿ESTRÉS O ANSIEDAD?

LA NUEVA CRISIS SILENCIOSA DEL MUNDO



Nina Muñoz

CEO de MuV® International, Internacionalista, MBA, Master en Operación Logística Internacional & Cannapreneur

Vivimos en una época marcada por la inmediatez, el ruido constante y una hiperconectividad que no da tregua. Bajo este contexto, entendemos que el estrés y la ansiedad han dejado de ser respuestas momentáneas del cuerpo y la mente para convertirse, en muchos casos, en condiciones crónicas que afectan a millones de personas. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2024)

(OMS), los trastornos de ansiedad son los problemas de salud mental más comunes a nivel mundial. En América Latina, al menos **1 de cada 5 personas** vive con algún tipo de trastorno de ansiedad, mientras que millones más sufren de **estrés crónico** que afecta su salud física y mental.

A medida que más personas buscan alternativas naturales y efectivas, en MuV® International nos hemos dado a la tarea de analizar el impacto

que está teniendo el **cannabis medicinal** y como ha ganado terreno, siendo una opción terapéutica prometedora. Pero, ¿es realmente eficaz? ¿Puede ayudarnos a manejar el estrés y la ansiedad sin efectos secundarios graves? En este artículo, exploraremos las diferencias entre estas dos condiciones, su impacto en nuestra salud, y el rol que puede desempeñar el cannabidiol (CBD) como herramienta terapéutica, siempre bajo supervisión médica.

¿Estrés o ansiedad? Entendiendo las diferencias

Aunque a menudo se usan indistintamente, **estrés y ansiedad no son lo mismo**, es cierto que comparten mecanismos fisiológicos similares. Ambos forman parte de la **respuesta natural del cuerpo ante el peligro**, conocida como la respuesta de “lucha o huida”.

Mientras que el estrés tiende a desaparecer cuando se elimina el factor desencadenante, la ansiedad puede mantenerse durante semanas o meses, afectando seriamente nuestra calidad de vida.

¿Qué es el estrés?

El estrés es una reacción fisiológica temporal ante una amenaza específica, real o percibida.

Su objetivo es mantenernos alerta y preparados.

Se manifiesta con síntomas como:

- **Aumento del ritmo cardíaco**
- **Respiración acelerada**
- **Irritabilidad**
- **Dificultad para dormir**
- **Problemas gastrointestinales**
- **Dolor muscular**

¿Y la ansiedad?

La ansiedad, en cambio, es una respuesta más persistente y, muchas veces, menos relacionada con un estímulo claro. Es más interna y se presenta como un temor constante, incluso sin una amenaza directa.

- **Nerviosismo e inquietud**
- **Palpitaciones**
- **Dificultad para concentrarse**
- **Trastornos del sueño**
- **Miedo irracional**
- **Tensión muscular**

El estrés en cifras: una crisis silenciosa



Según la Organización Mundial de la Salud, los trastornos de ansiedad son los problemas de salud mental más comunes a nivel mundial.





(Association, 2023) (Association, APA , 2022) (Medicine, 2022)

Sistema endocannabinoide: Un actor clave

Poco conocido por el público general, pero que ya hemos comentado en otros artículos sobre el **Sistema Endocannabinoide (SEC)** siendo este un complejo sistema de señalización celular que **regula procesos fundamentales** como el estado de ánimo, el apetito, el sueño y sobre todo, la respuesta al estrés. Estudios recientes muestran que un **SEC saludable inhibe la respuesta al estrés**, mientras que su **deficiencia crónica** se asocia con trastornos como la ansiedad, el insomnio y hasta la depresión.

Cannabis medicinal: ¿Una alternativa real?

El **cannabidiol (CBD)**, uno de los principales compuestos no psicoactivos del cannabis, ha demostrado tener efectos **ansiolíticos y neuroprotectores**. A diferencia del tetrahidrocannabinol (THC), el CBD no produce euforia ni altera la percepción, lo que lo convierte en una opción terapéutica segura para muchos pacientes.

¿Qué dice la ciencia?

A diferencia de medicamentos como las **benzodiazepinas**, que generan dependencia y efectos secundarios graves, el CBD **presenta menor riesgo de efectos adversos** y puede utilizarse como terapia complementaria, recordemos que esto debe ir de la mano con la atención de un profesional de la salud.

Teniendo en cuenta que el estrés y la ansiedad, conlleva a problemas más graves y peligrosos, como lo son el consumo excesivo de alcohol, el uso de sustancias peligrosas que generan una dependencia real o el uso de medicamentos controlados obtenidos de manera ilícita o ilegal. Muchas veces creemos que ese tipo de cosas no nos pasarán, pero cuantas veces no hemos sabido que algún famoso ya sea mexicano o internacional, padecía de estrés y terminó en alguna clínica de rehabilitación en el mejor de los casos.

¿Puede el cannabis empeorar la ansiedad?

¡Sí! aunque el CBD tiene propiedades ansiolíticas, **no todos los cannabinoides actúan igual**. El THC, por ejemplo, en dosis elevadas o en personas sensibles, puede **aumentar la ansiedad, inducir paranoia** e incluso agravar trastornos mentales preexistentes.

Por ello, es crucial que el uso de cannabis medicinal sea:

- Supervisado por profesionales de salud
- Realizado con productos de calidad certificada - conocer su trazabilidad
- Personalizado según las necesidades y condiciones de cada paciente
- Los productos artesanales o de origen dudoso **no deben usarse**, ya que **no tienen trazabilidad, ni control de dosificación o en el peor de los casos ni control de calidad**, lo que representa un riesgo considerable para la salud.

Cannabis medicinal: ¿Una alternativa real?



Ensayos clínicos demuestran la **reducción de la respuesta al estrés.**

Uso validado en pacientes con trastorno de ansiedad generalizada, estrés postraumático y ansiedad social

El CBD aumenta los niveles de N-araquidoniletanolamina, un endocannabinoide que modula el estado de ánimo y la ansiedad.

Casos donde se debe manejar con extrema precaución o evitar el uso del cannabis medicinal

- Mujeres embarazadas o en periodo de lactancia
- Personas que manejan maquinaria pesada o realizan trabajos de alta precisión
- Pacientes con antecedentes de enfermedades psiquiátricas graves no estabilizadas
- Usuarios que combinan múltiples medicamentos sin control médico

¿Quiénes podrían beneficiarse más del cannabis medicinal?

Aunque no es una cura universal, en MuV® Internacional hemos podido comprobar que el cannabis medicinal puede ser de gran ayuda en los siguientes perfiles:

- **Pacientes con ansiedad diagnosticada** que no han respondido a tratamientos convencionales.
- **Personas con estrés crónico**, especialmente si afecta su desempeño diario.
- **Pacientes con trastorno de estrés postraumático (TEPT).**
- **Personas con insomnio relacionado con ansiedad o estrés.**
- **Pacientes con enfermedades crónicas**, como dolor persistente o inflamación.
- **Adultos mayores**, con vigilancia médica, especialmente si toman múltiples medicamentos.
- **Personas que buscan alternativas naturales** para evitar los efectos secundarios de los psicofármacos.



En un mundo donde el estrés y la ansiedad se han convertido en protagonistas silenciosos de nuestra rutina, buscar soluciones efectivas y seguras debe ser una prioridad. El **cannabis medicinal**, especialmente el CBD, ofrece una alternativa terapéutica con **fundamento científico**, menos efectos secundarios y gran potencial para mejorar la calidad de vida de millones de personas.

Sin embargo, **no es una solución mágica**. Su uso debe estar siempre **respaldado por un profesional de la salud**, con un enfoque personalizado, responsable y adaptado al contexto legal de cada país.

A medida que la ciencia avanza y el estigma disminuye, es probable que el cannabis medicinal se consolide como una herramienta poderosa en la lucha contra los males del siglo XXI: **el estrés y la ansiedad**, sin embargo, su uso debe ser **informado, responsable y con acompañamiento de un profesional de la salud** para que su abordaje sea integral, natural y que devuelva a las personas su calidad de vida y bienestar que merecen.

La salud mental no puede esperar, y **el futuro de la medicina integrativa ya está aquí.**

MÁS QUE CIFRAS

SOBREVIVIENDO EN EL LÍMITE



Por Josefina Murrieta Ayala

Estratega, negociadora, consultora,
exservidora pública. Articulista.
Vicepresidenta Nacional de la AMMJE.



Hay que tener poca vergüenza para pelearse por cifras que se regatean entre partidos, sobre quien “sacó” a más gente de la pobreza en el país. Detrás de los millones que uno y otro defienden a diestra y siniestra, hay vidas de mexicanas y mexicanos que sobreviven a diario, ante una realidad que pesa y mucho. Quienes, desde su privilegio, pueden asegurar que el mexicano es pobre porque quiere y que como economista solo habla de datos duros, sin abordar la verdadera problemática, surgen cuestionamientos, que como ciudadanía nos debemos hacer. Siempre he creído que la pobreza es sistemática y generacional, pero que además es un ancla que impide zarpar como nación en igualdad y equidad.

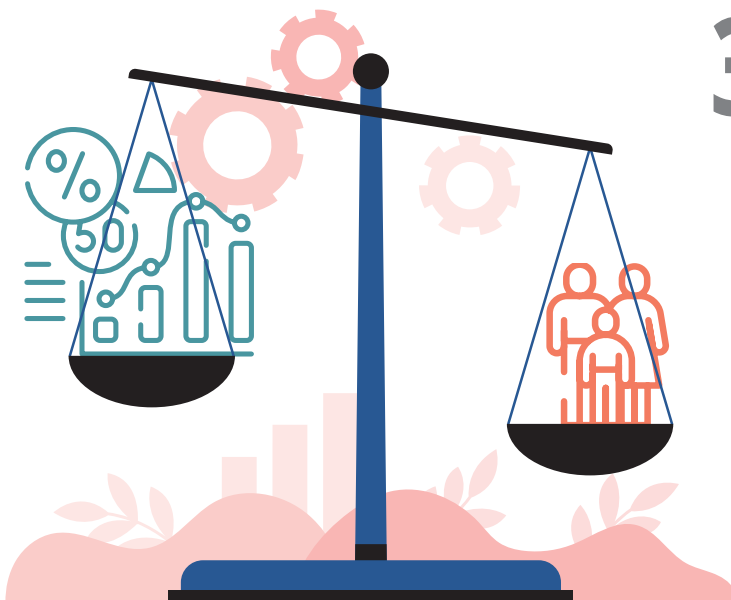
LA POBREZA NO ES UNA CIFRA: ES UNA CONDICIÓN SISTEMÁTICA Y GENERACIONAL.

Empecemos por lo básico, más de 13 millones de personas que dejaron la condición de pobreza en México es una cifra que se antoja aplaudir sin escatimar, ni cuestionar; sin embargo, tomemos en cuenta estos 3 factores:

1) El desmantelado CONEVAL decía que “lo que se mide se puede mejorar”, por lo que se dedicó a medir multidimensionalmente a los factores que causan la pobreza, una pobreza que no solo tiene que ver con el ingreso familiar, sino también saber si tienes refrigerador, luz, agua, drenaje, techo y piso seguro, acceso a la educación y salud, seguridad social y lo que antes muy románticamente llamaban “cohesión social” y que ahora podríamos llamar uno de los factores del bienestar. Ahora, el INEGI es quien mide la pobreza, a través de la ENIGH (Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares) con una metodología parecida, pero con ópticas politizadas, desde mi punto de vista. (INEGI, 2025)

2) Los programas de bienestar han recibido un presupuesto histórico de 850 mil millones de pesos tan solo en el 2025 (101% más) con una óptica universal (cuestión que no se contemplaba antes de AMLO) y que han permitido incrementar sustancialmente los ingresos familiares de más de 30 millones de mexicanos y mexicanas. (BIENESTAR, 2025) Esto sin duda, mueve la fórmula en las carencias sociales que más tiene ponderación para medir la pobreza. La pregunta del millón es ¿cuánto tiempo se podrá sostener las becas, sin seguir endeudándose y quitándole presupuesto a la infraestructura de salud y educación?

3) Finalmente, uno de los factores clave (entre un 70 y 78%) para que el incremento de los ingresos familiares fuera sustancial y consistente, han sido los incrementos salariales, ya que el salario mínimo se duplicó por encima de la inflación, sumándole a que se redujo el outsourcing y algunos dicen que por las reformas laborales de AMLO. (CONASAMI, 2025) Así que mi reconocimiento a las y los empresarios que han acatado con ética y paciencia las nuevas disposiciones, con los costos que esto involucra en sus utilidades como empresa. Sin embargo, no hay que dejar de lado que somos de los países de la OCDE que más empleo informal tenemos, un desafío que no se ha atendido en los últimos años. (OECD, 2025)





Escuchaba una entrevista de Fox que contaba que se arrepentía haberle hecho caso a quienes le aseguraban que no podía subir el salario mínimo, porque iba a ver una inflación altísima y un desequilibrio en las variables macroeconómicas. Lo que vuelve un mito una de las grandes aseveraciones de la escuela neoliberalista, al afirmar que un incremento sustancial del salario mínimo sería el acabose del poder adquisitivo del país; ahora bien, también es de reconocer que, en los tiempos de Fox, la coyuntura macroeconómica y la globalización no eran las mismas que en estos tiempos; creo que hoy por hoy, se encontraba la mesa servida para tomar una decisión de ese calado.

Y aquí entra mi reflexión querido lector, los recursos son limitados y el gobierno tiene una responsabilidad inequívoca en la inversión pública, no solo regional y de alto impacto; sino también en la de servicios sociales básicos, que es donde precisamente la pobreza se siente más; no es casualidad que ahora que hay inundaciones, colonias arrasadas, muertos y casas perdidas, sean de quienes menos tienen. Hoy vivimos en un país donde la gente se em-

pieza a manifestar por el exceso de baches, aunque no tienen coche... eso quiere decir que algo estás haciendo muy mal. Además de que es un hecho que, la disminución de la inversión pública está contrayendo las cadenas comerciales y puede salir muy caro en el mediano plazo.

Por otro lado, el INEGI también afirmó que hubo un incremento en las carencias sociales de salud, subiendo a un 39.1% sin acceso a la salud del 2018 al 2022, lo que evidencia la falta de inversión en este ramo que hace que familias enteras, se endeuden generacionalmente para salvar a su ser querido, o peor aún, que mueran sin un trato digno y un sufrimiento indescriptible. Este dato es por mucho, más fuerte que los 13 millones, ya que en 6 años 24.4 millones de personas perdieron acceso a servicios de salud, lo que suena realmente preocupante; sobre todo cuando la lección de la pandemia del 2020 nos enseñó que no estamos preparados para catástrofes de esta índole, pero ahora también estamos conscientes de que no estamos listos para lo básico, por lo menos, no para que la gente pobre sea atendida

por el sector salud con todos sus derechos garantizados. Y no, no soy una defensora de los sexenios anteriores, simplemente soy objetiva a lo que se reporta con cifras, pero que también se siente en la opinión pública y que se traduce en historias de dolor y frustración por todo el país. Recordemos todos que los millones de personas que no son atendidas a diario en hospitales públicos, son más que cifras. Esa es nuestra primera tarea como ciudadanos, concientizarnos sobre la realidad que se vive.

Pongámosle rostro a las cifras, en el 2024 participé en una campaña en Acapulco, cuando tenía unos 8 meses que había arrasado OTIS con casas, escuelas, hospitales, infraestructura social básica y vidas humanas, muchas más que las que se reportaron. Ahí conocí en la playa a Sami, una niña de 10 años que vendía comida que hacía su mamá, quien estaba enferma de cáncer sin atención oportuna y que ese día solo quería juntar para la medicina "del dolor" para su madre, le pregunté si iba a la escuela y me dijo que no, porque la enfermedad de su mamá le hacía trabajar todos los días para poder por lo menos comer y que además su escuela fue muy dañada por OTIS, por lo que muchos de sus compañeros también estaban trabajando, porque a la familia no les alcanzaba. De suerte que la 4T les había regalado enseres nuevos por el huracán, porque con eso han podido sobrevivir vendiéndolos o empeñándolos, porque de todas maneras ni los podían usar, porque no tenían ni luz, ni agua. Fue aplastante su historia de vida, una niña que si hubiera tenido la oportunidad de seguir estudiando y no trabajar, si su mamá hubiera tenido la oportunidad de que la trataran de su cáncer oportunamente, si su escuela la hubieran arreglado rápidamente, si tuviera luz y agua en su casa para poder vivir dignamente;

otro destino hubiera tenido, pero el gobierno le falló sistemáticamente y nosotros, las y los ciudadanos también, al omitirla, invisibilizarla y no involucrarnos con lo que nos toca desde nuestro pequeño círculo.

Así que, en cada 13 millones de personas que salieron de la pobreza hay que enfocarse con que tengan la educación, la salud, la vivienda, los servicios básicos y la visión de que a pesar de que viven en un país donde 7 de cada 10 pobres están sentenciados a no salir de la pobreza, ellos pueden ser la gran diferencia para que los 38.5 millones de mexicanas y mexicanos que aun son pobres, rompan con un círculo sistemático, en donde la falta de conciencia de todos nosotros es una de los factores que más abonan al México que tenemos.

Detrás de los millones que “salieron de la pobreza”, hay millones que sobreviven en el límite.

Y usted seguramente se preguntará ¿qué culpa tengo yo?, pero entonces le cambio la pregunta, ¿qué hace usted desde su trinchera para cambiar la realidad de la gente que está relacionada con usted en su casa, en su empresa, en su trabajo, en su colonia, en su familia? ¿cómo está educando a sus hijas e hijos? A las personas que les da empleo, ¿han mejorado su calidad de vida, sus hijos han podido estudiar la universidad, cuando se enferman, se han encargado de su bienestar?

Cuando un empleado llega tarde porque las inundaciones les ha obligado a caminar por horas en aguas negras, ¿le quita su día, o ve como le puede ayudar para que no pase a diario por eso? Si se le cruza a alguien en el camino, ¿le ayuda, le ofrece de comer, le ofrece empleo? Soy una convencida de que México es uno solo y que si bien, durante años, los millones de pobres fueron solo cifras, está en cada uno de nosotros, ponerle nombre y cara a cada uno de ellos y cambiar sus historias de vida, desde nuestro campo de acción; eso es amor a nuestro país y conciencia social tan necesaria en estos tiempos.



Los programas sociales alivian, pero no rompen el círculo de la pobreza.

LAS MUJERES EN LA CONSULTORÍA POLÍTICA



Mtra. Blanca Islas Maldonado
Consultora de Comunicación Política
@blancaislasm

La credibilidad de las mujeres en la comunicación política se ha construido con preparación, resultados y constancia.

Durante mucho tiempo las mujeres hemos luchado incansablemente por abrirnos espacios en un mundo que por años fue de hombres particularmente me refiero en la comunicación política, como también en muchas áreas de la vida productiva, profesional, académica, científica, social, económica, religiosa, por mencionar algunas. Sí fue un camino difícil, arduo y complejo llegar a la paridad en materia electoral y en el ejercicio de gobierno, la credibilidad de las mujeres en este rubro ha costado considerable esfuerzo llegar a la toma de decisiones en las campañas, comunicación de gobierno, comunicación legislativa, en la diversidad de la comunicación política, en este rubro trabajamos por el posicionamiento de líderes, su imagen, su comunicación, acompañamos estratégicamente para construir triunfos, ganar espacios y posiciones de poder en todos los niveles. Las mujeres trabajamos con claridad mental, precisión y sin ocurrencias en ayudar, acompañar a otros a posicionar ideas, mensajes, ganar afectos y construir plataformas de quienes ocupan espacios en la importante profesión política, social que desde mi punto de vista es vital pues son quienes construyen y tienen en sus manos el desarrollo de nuestra sociedad.

Lo que me lleva a reflexionar la relevancia que hemos tenido las mujeres en las campañas político electorales en todos los niveles, en la comunicación de gobierno y nuestro talento al servicio de la Compol.

Uno de los factores claves en el desarrollo de cualquier profesional es la capacitación permanente y se tornó imprescindible con la tecnología, las herramientas digitales y ahora con la inteligencia artificial. La sociedad y el elector han cambiado y con ello la manera de consumir la información, cada día más selectivos, sus elecciones,



estilos de comunicación y medios tradicionales y digitales.

Ahí es en donde esta profesión exige altos índices de preparación e investigación. La capacitación siempre es individual y ser autodidacta es algo común pero las mujeres hemos entendido que en equipo y con sororidad todo es posible y más enriquecedor.



He tenido la fortuna en este 2025 de aplicar y ser elegida como una de las 52 mujeres de 12 países principalmente de America Latina, que participamos gracias a la convocatoria oportuna de la Asociación Internacional de Consultores Políticos Digitales a quien identificamos como AICODI. A lo que se llamó "Mentorías para mujeres consultoras" y que lo más maravilloso del programa es que las mentoras eran mujeres consultoras reconocidas por su talento, trabajo, experiencia, capacidad, resultados que compartieron su expertise sobre distintas áreas de la comunicación política, la estrategia, liderazgo, la efectividad en las comunicaciones, como hacer más visible nuestro trabajo y hacer el networking. Desde la resolución de conflictos y la negociación en nuestro diario trabajo, la construcción de la marca personal para mujeres.

Tópicos relevantes que nos aportaron a todas de una manera profunda como los temas que nos duelen de exclusión, violencia, femenicidios y nuestras acciones para la erradicación de la violencia de género. Todo acerca de la perspectiva de género, igualdad sustantiva y la importancia de la agenda de las mujeres en latinoamerica y el caribe.

Las mujeres no solo acompañan campañas: construyen liderazgo, estrategia y resultados.



Las herramientas actuales de medición, inteligencia artificial, meta estrategia, coaching, la construcción de proyectos, pero lo más importante el empoderamiento personal y como cada una desde su trinchera aporta, crece, comparte y deja un legado a lo largo de la construcción de su trayectoria personal profesional en ascenso. Como las mujeres cuando tomamos la responsabilidad de un proyecto y de nuestras vidas siempre se gestan resultados que suman, que crean y que se multiplican. Las mujeres estamos demostrando que la sororidad, el respeto, el valorarnos las unas a las otras, apoyarnos, recomendarnos, compartir saberes da resultados que suman y contribuyen.

La autenticidad y originalidad de cada una mentoras y participantes se reflejaba en cada clase magistral, interminables comentarios y aportaciones que cada momento era verdaderamente valioso, la personalidad de cada una hacía que no existieran tiempos estériles. El compartir y dejarle siempre a la otra

una enseñanza, fue el común denominador en la ecuación.

Hoy estamos más preparadas aplicando los nuevos conocimientos, herramientas para ejercer la comunicación, nuestros clientes, candidatos, empresas y gobiernos cuentan con mujeres profesionales completas, abiertas, con total conciencia de lo que se requiere para llevarlos a un nuevo nivel.

Yo de manera particular he tenido la fortuna de asistir a muchas universidades, clases, cursos, talleres, diplomados, especialidad, posgrados, siempre la capacitación en mi vida ha sido una constante en las diferentes áreas que me desenvuelvo, pero esta vez ha sido superlativo este equipo en el que juntas hemos formado, con el resultado enriquecedor para todas y cada una en donde las distintas realidades de nuestros países se conjuntan en la sinergia del servicio y el trabajo.

Por ello desde aquí quiero reconocer públicamente a quien siempre me ha inspirado, pues es una mujer todoterreno la Mtra. Gisela Rubach

Lueters quien es la estrategia con más experiencia, campañas, visión que abrió brecha en Mexico y America Latina para miles de hombres y mujeres en el quehacer político y a la presidenta de AICODI una mujer mexicana, visionaria, comprometida mi estimada Aureola del Sol que es ejemplo para nosotras. Muchas gracias a todas nuestras mentoras participantes, consultoras expertas, especialistas dispuestas a dar lo mejor siempre.



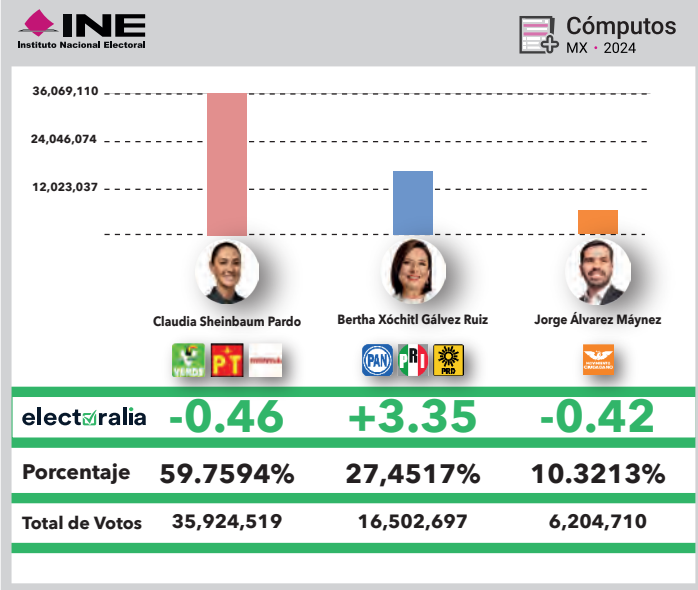
Mtra. Blanca Islas Maldonado
Consultora de Comunicación Política
@blancaislas

elect^{ralia}

DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

La mayor aproximación AL RESULTADO FINAL

Elecciones Presidenciales 2024



+52 55 4860 6250

www.electoralia.com.mx

elect[✓]ralia

DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

RANKING CDMX ALCALDES & ALCALDESAS























ENERO 2026

www.electoralia.com.mx

RANKING CDMX
ALCALDES &
ALCALDESAS

electoralia
DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

TOP 10

1	Tlalpan		Gabriela Osorio		61.2 %
2	Cuajimalpa		Carlos Orvañanos Rea		57.9 %
3	Coyoacán		Giovani Gutiérrez Aguilar		57.6 %
4	Cuauhtémoc		Alessandra Rojo de la Vega		57.6 %
5	Venustiano Carranza		Evelyn Parra		57.3 %
6	Benito Juárez		Luis Mendoza		57.2 %
7	Álvaro Obregón		Javier López Casarín		57.1 %
8	Miguel Hidalgo		Mauricio Tabe		55.5 %
9	Iztapalapa		Aleida Alavez		55.4 %
10	Gustavo A. Madero		Janecarlo Lozano		55.3 %

RANKING CDMX
ALCALDES &
ALCALDESAS

11	Iztacalco		Lourdes Paz		54.9 %
12	Tláhuac		Berenice Hernández		52.9 %
13	Magdalena Contreras		Fernando Mercado		51.7 %
14	Azcapotzalco		Nancy Núñez		50.5 %
15	Milpa Alta		Octavio Rivero		46.8 %
16	Xochimilco		Circe Camacho		45.3 %

Metodología

Sistema de encuestas probabilísticas, sistemáticas y por conglomerados con representatividad a nivel alcaldía. El levantamiento de información combina entrevistas telefónicas y redes sociales permitiendo una entrevista por persona. Este método permite obtener respuestas de los diferentes grupos sociales que componen la población objeto de estudio.

Entrevistas completas: 6,400 en total, 400 por alcaldía

Nivel de confianza estadística: 95 %

Error máximo: +- 3.0 % por alcaldía

Fecha de levantamiento del 26 al 31 de diciembre de 2025

Fecha de publicación: Enero 2026

RANKING GOBERNADORAS & GOBERNADORES

TOP 10



1

Manolo Jiménez



62.1%

2	Chiapas	Eduardo Ramírez		61.1%	6	Quintana Roo	Mara Lezama		56.3%
3	Guanajuato	Libia Dennise García		58.4%	7	Hidalgo	Julio Menchaca		55.5%
4	Aguascalientes	Tere Jiménez		58.3%	8	CDMX	Clara Brugada		55.3%
5	San Luis Potosí	Ricardo Gallardo		56.6%	9	Querétaro	Mauricio Kuri		54.4%
10	Tamaulipas	Américo Villarreal		54.1%					

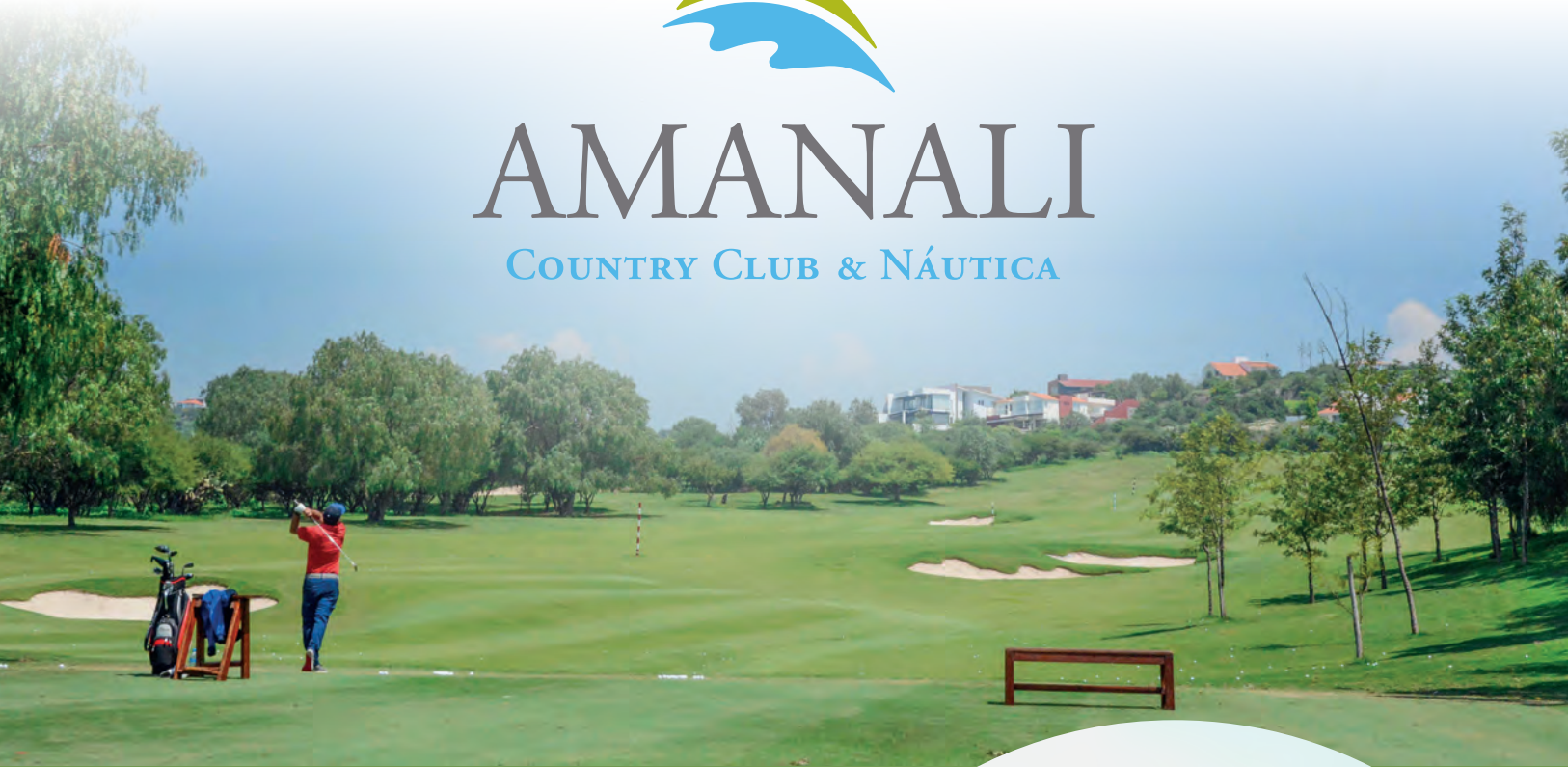
Sistema de encuestas probabilísticas, sistemáticas y por conglomerados con representatividad municipal. El levantamiento de información combina entrevistas telefónicas y redes sociales permitiendo una entrevista por persona. Este método permite obtener respuestas de los diferentes grupos sociales que componen la población objeto de estudio.

Entrevistas completas: 2,500 Nivel de confianza estadística: 95 % Error máximo: +- 1.96 % Periodo de levantamiento: del 26 al 31 de Diciembre de.2025



AMANALI

COUNTRY CLUB & NÁUTICA



EL PRIVILEGIO DE INVERTIR EN UN ENTORNO EXCLUSIVO



Ildefonso Aguirre

Publisher y Co-Fundador de Electoralia

Hay lugares que no solo se habitan, se **viven**. Amanali es uno de ellos. En un mundo acelerado, ruidoso y cada vez más demandante, el verdadero lujo está en el equilibrio: tiempo, bienestar, naturaleza, exclusividad y visión patrimonial. Amanali representa esa nueva forma de entender el lujo contemporáneo.

Ubicado estratégicamente y concebido **de clase mundial**, Amanali es hoy un referente de estilo de vida para quienes buscan algo más que una propiedad: buscan pertenecer a una comunidad donde cada detalle ha sido pensado para elevar la experiencia cotidiana.



Estilo de vida: cuando el tiempo vuelve a ser tuyo

Vivir en Amanali es redefinir la rutina. Aquí, los días comienzan con vistas abiertas, aire limpio y silencio, y terminan con atardeceres que no se repiten. El diseño del desarrollo prioriza la armonía con el entorno, la amplitud de los espacios y la privacidad, creando un ambiente donde el bienestar no es un discurso, sino una realidad palpable.

El golf, la náutica, el deporte y la convivencia social se integran de manera natural a la vida diaria. Amanali no impone un ritmo: **se adapta al tuyo**. Es un espacio donde el descanso convive con la actividad, y donde cada residente encuentra su propio balance.



Los terrenos disponibles, desde amplias superficies, permiten desarrollar proyectos residenciales a la altura de un entorno exclusivo. La demanda creciente por espacios que integren naturaleza, seguridad y amenidades premium convierte a Amanali en una inversión inteligente, tanto para vivir como para capitalizar a mediano y largo plazo.

Una comunidad que comparte valores

Más allá de la infraestructura, Amanali es una comunidad. Un espacio donde convergen personas que valoran la calidad de vida, la convivencia respetuosa y la visión patrimonial. Familias, inversionistas y amantes del golf y la náutica encuentran en este desarrollo un punto de encuentro natural.

Amenidades: lujo que se experimenta

Amanali ofrece un conjunto de amenidades diseñadas bajo estándares internacionales, pensadas para quienes valoran la calidad, el diseño y la funcionalidad:

- ★ **Campo de golf de primer nivel**, rodeado de paisajes naturales que convierten cada ronda en una experiencia.
- ★ **Club Náutico**, con acceso a actividades acuáticas que elevan el estilo de vida y la convivencia.
- ★ **Casa Club**, epicentro social del desarrollo, con espacios para el encuentro, la gastronomía y el descanso.
- ★ **Áreas deportivas y recreativas**, integradas al entorno, para todas las edades.
- ★ **Seguridad y acceso controlado**, garantizando tranquilidad y privacidad.

Cada amenidad ha sido concebida no como un lujo aislado, sino como parte de una experiencia integral que suma valor a la vida diaria.

Inversión: patrimonio con visión de futuro

Invertir en Amanali es apostar por un desarrollo sólido, planeado y con alta plusvalía. En un contexto donde los activos inmobiliarios de calidad se consolidan como refugio patrimonial, Amanali ofrece una combinación poco común: **ubicación estratégica, concepto aspiracional y respaldo de marca**.

PORQUE EL VERDADERO LUJO TAMBIÉN ESTÁ EN CON QUIÉN COMPARTES TU ENTORNO.



Blvd. Amanali
Carr. Tula-Tepeji Km. 11.4
Tepeji del Río, Hidalgo, 42850

Informes y ventas

55.5393.1666
informes@amanali.com.mx

elect^{ra}lia

DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

RANKING GOBERNADORAS & GOBERNADORES



ENERO 2026

Sistema de encuestas probabilísticas, sistemáticas y por conglomerados con representatividad estatal. El levantamiento de información combina entrevistas telefónicas y redes sociales permitiendo una entrevista por persona. Este método permite obtener respuestas de los diferentes grupos sociales que componen la población objeto de estudio.

En cada estado se realizaron 1,500 entrevistas completas para obtener un nivel de confianza estadística de 95 % y un error máximo de +- 2.53 %.


Periodo de levantamiento: del 26 al 31 de Diciembre 2025.

www.electoralia.com.mx

RANKING
GOBERNADORAS &
GOBERNADORES

electoralia
 DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

TOP 10























1	Coahuila		Manolo Jiménez		62.1 %
2	Chiapas		Eduardo Ramírez		61.1 %
3	Guanajuato		Libia Dennise García		58.4 %
4	Aguascalientes		Tere Jiménez		58.3 %
5	San Luis Potosí		Ricardo Gallardo		56.6 %
6	Quintana Roo		Mara Lezama		56.3 %
7	Hidalgo		Julio Menchaca		55.5 %
8	CDMX		Clara Brugada		55.3 %
9	Querétaro		Mauricio Kuri		54.4 %
10	Tamaulipas		Américo Villarreal		54.1 %

RANKING
GOBERNADORAS &
GOBERNADORES

11	Jalisco		Pablo Lemus		54.0 %
12	Puebla		Alejandro Armenta		53.8 %
13	Yucatán		Huacho Díaz Mena		53.5 %
14	Chihuahua		Maru Campos		52.7 %
15	EDOMEX		Delfina Gómez		52.2 %
16	Veracruz		Rocío Nahle		52.0 %
17	Morelos		Margarita González		50.5 %
18	Sonora		Alfonso Durazo		50.4 %
19	Tabasco		Javier May		50.3 %
20	Durango		Esteban Villegas		49.3 %
21	Colima		Indira Vizcaíno		49.0 %

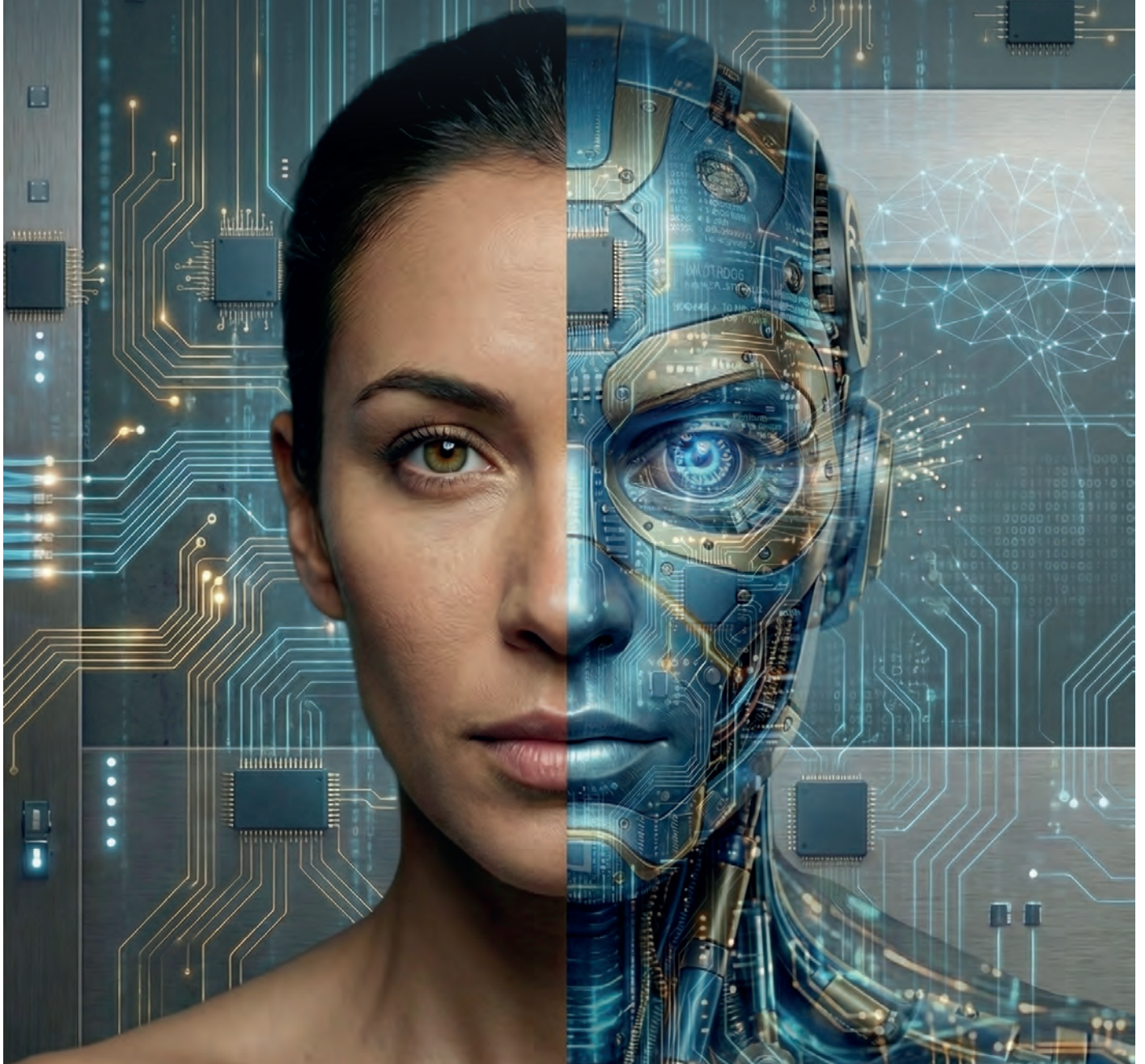
RANKING
GOBERNADORAS &
GOBERNADORES

electoralia
 DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

22	Nuevo León		Samuel García		48.7 %
23	Oaxaca		Salomón Jara		48.5 %
24	Campeche		Layda Sansores		45.9 %
25	Guerrero		Evelyn Salgado		45.7 %
26	Michoacán		Alfredo Ramírez		44.7 %
27	Nayarit		M. Ángel Navarro		44.3 %
28	Tlaxcala		Lorena Cuellar		44.1 %
29	Baja Sur		Víctor Manuel Castro		42.7 %
30	Baja California		Marina del Pilar		42.1 %
31	Zacatecas		David Monreal		39.9 %
32	Sinaloa		Rubén Rocha		36.1 %

INTELIGENCIA ARTIFICIAL:

¿ALIADA O AMENAZA?





Idefonso Aguirre

*Publisher y Co-Fundador de Electoralia
Licenciado en Ciencias de la Comunicación
Máster en Publicidad por la Universidad Europea de Madrid*

Vivimos una época en la que una campaña puede ganarse sin tocar una calle, un gobierno puede moldear percepciones sin pronunciar un discurso y una mentira puede viajar más rápido y parecer más creíble que la verdad. No es ciencia ficción. Es el presente. Y tiene nombre: **Inteligencia Artificial.**

La pregunta que hoy nos convoca no es menor: ¿la Inteligencia Artificial es una aliada o una amenaza? Pero quizá estamos formulando mal el dilema. Porque la Inteligencia Artificial, por sí sola, no es ni una cosa ni la otra. Es una herramienta. Y como toda herramienta poderosa, su impacto no depende de su existencia, sino de **quién la utiliza, para qué fines y bajo qué principios.**

En su faceta más luminosa, la Inteligencia Artificial representa una oportunidad histórica. Nunca antes habíamos contado con herramientas capaces de procesar enormes volúmenes de información en tiempo real, identificar patrones de comportamiento, anticipar escenarios y optimizar recursos como hoy.

En la comunicación política, en las campañas electorales y en el ejercicio de gobierno, la IA permite:

- Analizar opinión pública con mayor precisión.
- Entender emociones, preocupaciones y prioridades ciudadanas.
- Diseñar mensajes más claros, oportunos y eficaces.
- Ahorrar tiempo, dinero y esfuerzos mal dirigidos.

Bien utilizada, la Inteligencia Artificial **democratiza la estrategia.** Ya no se trata solo de quién tiene más presupuesto, sino de quién entiende mejor la información. En ese sentido, la IA puede fortalecer la toma de decisiones, mejorar la planeación pública y acercar a gobiernos y líderes a la realidad de la gente. Pero toda moneda tiene dos caras. Y es aquí donde la conversación se vuelve incómoda.

La Inteligencia Artificial también ha demostrado su capacidad para **manipular emociones**, amplificar mentiras, fabricar realidades alternas y erosionar la confianza pública. Deepfakes, bots, narrativas artificiales, contenidos hipersegmentados y campañas de desinformación ya no son una hipótesis futura: son una práctica cotidiana.

El verdadero riesgo no es que la IA genere información falsa. El riesgo es que la haga **creíble, masiva y prácticamente imposible de rastrear.**

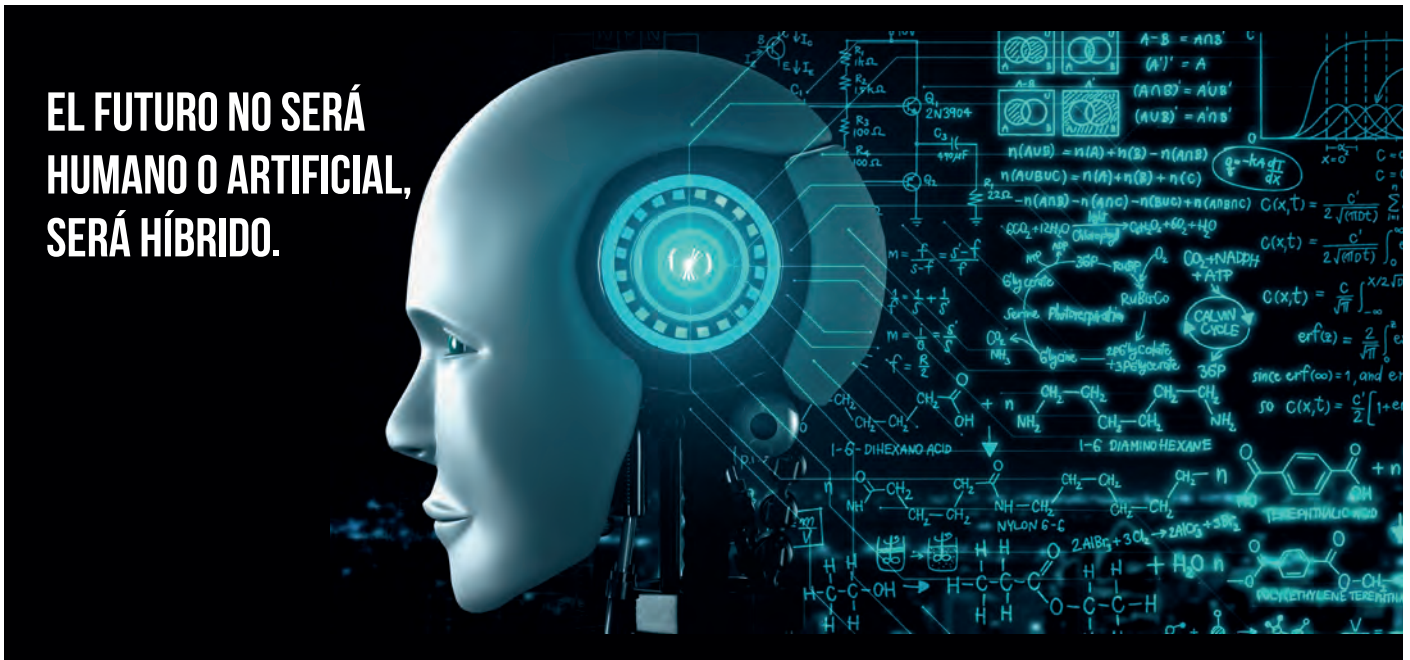
Cuando los algoritmos aprenden qué nos indigna, qué nos asusta o qué nos confirma nuestras creencias, la frontera entre persuasión legítima y manipulación se vuelve peligrosamente difusa.

La Inteligencia Artificial no vota, pero **influye en quien vota.** No gobierna, pero condiciona la percepción de quienes gobiernan. Y eso, en cualquier democracia, debería encender todas las alertas.

Las elecciones ya no se libran únicamente en las urnas. Se disputan en el terreno de la percepción. Y en ese terreno, la IA se ha convertido en un actor central.

“ La Inteligencia Artificial no es buena ni mala: es una herramienta de poder. ”





EL FUTURO NO SERÁ HUMANO O ARTIFICIAL, SERÁ HÍBRIDO.

Hoy es posible diseñar mensajes distintos para millones de personas, apelando a miedos, deseos o frustraciones específicas, sin que el ciudadano sea consciente de ello. Nunca había sido tan fácil influir en lo que la gente cree, siente o rechaza, sin dar la cara y sin asumir responsabilidades políticas directas.

El problema no es la tecnología. El problema es la **ausencia de ética, regulación y transparencia** en su uso. Porque cuando el poder se vuelve invisible, deja de ser cuestionado.

¿Quién controla a la Inteligencia Artificial?

Aquí surge una pregunta clave: ¿quién manda realmente?

- ¿Los gobiernos?
- ¿Las empresas tecnológicas?
- ¿Los algoritmos?

La regulación siempre va un paso atrás. Las leyes avanzan lento, mientras la tecnología evoluciona a una velocidad vertiginosa. En ese vacío, el riesgo es evidente: delegar decisiones profundamente humanas, sociales, políticas, éticas a sistemas que no entienden de dignidad, contexto ni consecuencias.

La Inteligencia Artificial no tiene valores. Los valores se los pone quien la programa, quien la financia y quien la utiliza.

Llegados a este punto, la respuesta al dilema inicial comienza a aclararse. La Inteligencia Artificial no es el enemigo. Tampoco es la salvación. Es un espejo que amplifica nuestras virtudes y nuestros defectos como sociedad.

“ EL RIESGO NO ES LA TECNOLOGÍA, ES LA AUSENCIA DE ÉTICA. ”



Puede ayudarnos a gobernar mejor, a comunicar con mayor claridad y a tomar decisiones más informadas. Pero también puede profundizar desigualdades, manipular voluntades y debilitar la democracia si se usa sin límites ni conciencia.

El futuro no será humano o artificial. Será híbrido. Y en ese futuro, la responsabilidad seguirá siendo nuestra. Porque la Inteligencia Artificial será aliada o amenaza **dependiendo de la inteligencia humana que la utilice**. Esa es la verdadera discusión que debemos dar. Y no podemos seguir postergándola.



GRACE transforma tu notaría con inteligencia artificial.

Crea proyectos de escrituración con IA.

La primera plataforma de Inteligencia Artificial para Notarías en México.

Centraliza
tu información

Automatiza
lo repetitivo

Reduce
errores



El futuro comienza
con la decisión de
transformarse hoy.

☎ 442 900 1196 | 442 342 4256

✉ ventas@graceai.mx

EL REPARTO DE VENEZUELA:

PETRÓLEO, RECURSOS Y UNA NUEVA FASE DE INTERVENCIÓN INTERNACIONAL.



Por Ricardo Monreal

Diputado LXVI Legislatura
Presidente de la Junta de
Coordinación Política
de la Cámara de Diputados

Venezuela atraviesa una de las crisis más profundas de su historia moderna. Tras décadas de bloqueo económico por parte de los Estados Unidos, la inestabilidad política, escasez de inversiones y un colapso económico, la nación —rica en recursos naturales— se ha convertido en el centro de tensiones geopolíticas. La opción de Estados Unidos de intervenir militar y políticamente ha escalado

en 2025-2026 tras la captura del presidente Nicolás Maduro por fuerzas estadounidenses en una operación relámpago.

Oficialmente, la Casa Blanca argumentó que su intervención buscaba combatir el narcotráfico, restaurar una transición democrática y proteger la seguridad hemisférica. Sin embargo, en la realidad, analistas y muchos gobiernos en América Latina señalan que estas

razones son pretextos y que el foco real está en el control de los recursos naturales clave del país, especialmente el petróleo.

Estados Unidos se comporta como el chico abusivo de la cuadra, pues se ha olvidado del maquillaje político que ha utilizado en otras ocasiones para invadir e intervenir países, pues el perfil de su mandatario, acompañado de sus discursos de odio, hacen más fáciles este tipo de prácticas que a simple vista son un ultraje a las instituciones y acuerdos internacionales de paz, pues con lujo de violencia y muerte, se adueñan de países y sus recursos naturales, cabe mencionar que no esperaron ni 3 días para enviar 11 buques cisterna de la compañía chevron para llevarlos repletos de petróleo venezolano.

¿Por qué Venezuela es importante? El petróleo como factor determinante.

Venezuela posee las mayores reservas probadas de petróleo del mundo (aproximadamente 303.000 millones de barriles), superando a países como Arabia Saudí o Canadá (Venezuela 303B, Arabia Saudí 290B, Canadá 170B, Irán 157B, Irak 145B).

A pesar de ello, la producción real en los últimos años ha sido muy baja —cerca de 1.1 millones de barriles por día— debido a falta de inversiones, sanciones y deterioro de infraestructura petrolera.

Mientras que en décadas pasadas Venezuela exportaba crudo a todo el mundo, hoy su capacidad está reducida y restringida por políticas y sanciones internacionales, especialmente de Estados Unidos.

El crudo venezolano: ventajas y desafíos.

El crudo venezolano es mayoritariamente pesado y ácido, lo que lo hace coincidentemente ideal para las re-

finerías estadounidenses del Golfo que están diseñadas para refinar este tipo de petróleo.

WTI (ligero)
Brent (medio)
Venezuela (pesado)

Sin embargo, este crudo requiere tecnologías específicas y costosas para su extracción y procesamiento, algo que muchos inversionistas internacionales consideran poco atractivo sin garantías legales y políticas estables.

¿QUÉ HA HECHO ESTADOS UNIDOS Y CUÁL ES SU MOTIVACIÓN REAL?

Estrategias políticas y militares.

Estados Unidos realizó una operación militar directa contra Nicolás Maduro, quien fue capturado y trasladado a Nueva York para enfrentar cargos criminales.

Venezuela posee las mayores reservas probadas de petróleo del mundo: 303 mil millones de barriles.



A partir de esta acción, Trump y su equipo anunciaron que EE.UU. “controlará” Venezuela temporalmente mientras se gestiona una transición política y económica, o lo que es lo mismo... mientras generan los canales de comercio estables y seguros para el crudo y sus beneficios económicos a futuro.

El papel del petróleo en esta intervención.

Las declaraciones de Trump y funcionarios como Marco Rubio han dejado claro que obtener acceso total a los recursos naturales del país —especialmente el petróleo— es una prioridad estratégica para su país.

Según fuentes oficiales del entorno de Trump, Venezuela entregará entre 30 y 50 millones de barriles de petróleo a EE.UU., cuyos ingresos serían administrados por Washington.

Este tipo de declaración no da lugar a dudas de las intenciones y verdaderos propósitos de estas intervenciones y violaciones a la soberanía de los países del mundo, habiendo también realizado amenazas similares a países hermanos como Colombia, Brasil y hasta nuestro propio país México. Esto ha generado debates intensos en la comunidad internacional sobre si la intervención busca “ayudar” a Venezuela o asegurar recursos energéticos para Estados Unidos y sus empresas.

BENEFICIO PARA ESTADOS UNIDOS Y EMPRESAS ENERGÉTICAS

¿Quién gana realmente con el petróleo venezolano?

Mientras Trump promueve la idea de que el petróleo beneficiará tanto al pueblo venezolano como a la economía estadounidense, muchos analistas sostienen que los verdaderos beneficiarios serán las grandes

petroleras y mercados financieros de Estados Unidos y aliados.

Empresas globales de comercio de commodities, como Trafigura y Vitol, ya han acordado ayudar en la venta y logística del petróleo venezolano a solicitud del gobierno estadounidense.

Trump también ha solicitado que grandes petroleras inviertan en la reconstrucción del sector petrolero venezolano.

Desafíos reales para las inversiones.

A pesar de promesas, muchas compañías —incluida ExxonMobil— han manifestado que Venezuela es actualmente “no invertible” sin reformas legales sustanciales y garantías políticas.

Esto significa que la explotación masiva de petróleo no va a ser automática ni simple: requerirá enormes inversiones y estabilidad política, algo que se ve claro en el corto plazo, pues el control de Washington en Venezuela y la

desesperación de Trump por llevar el ojo de los estadounidenses a problemas externos, hará que mueva todo su poder político para lograrlo.

¿QUÉ OCURRIRÁ CON EL DINERO OBTENIDO?

Administración de ingresos petroleros.

Trump ha anunciado que los ingresos de las ventas de crudo venezolano estarán bajo control estadounidense y destinados a “beneficiar al pueblo venezolano y a EEUU”.

Y aquí cabe la pregunta... ¿Por qué el crudo venezolano tendría que beneficiar al pueblo estadounidense?

La historia nos ha mostrado que:

- Los beneficios reales suelen concentrarse en empresas y élites políticas en lugar de la población local.
- Parte de estos fondos pueden destinarse a pagar deudas existentes (Venezuela tiene deudas significativas).
- Una fracción podría financiar proyectos de control políticos de Washington en la región.

En este contexto y haciendo una escritura más sencilla, Estados Unidos cuando necesita recursos para financiar más control regional o global, busca países en los que exista algún tipo de inestabilidad social o política (muchas veces provocado por los propios Estados Unidos), y bajo ese pretexto intervenirlos y saquearlos, para después alimentar a los medios de comunicación de una retórica de salvadores del mundo.

Los críticos ven esto como una forma de neo-imperialismo económico: utilizar el discurso humanitario o de seguridad para intervenir y luego controlar recursos y flujos financieros claves.



“ El petróleo no suele beneficiar a los pueblos, sino a las élites y a las corporaciones. ”

Comparación con intervenciones pasadas

Este tipo de estrategia —intervención militar/estratégica bajo pretextos humanitarios o de seguridad, y control de recursos— recuerda políticas de Estados Unidos en otras regiones durante las últimas décadas (Medio Oriente, Irak, Irán, etc.). En esos casos, a menudo se argumentó que la acción era para proteger derechos humanos o combatir amenazas, mientras que los recursos naturales jugaron un papel central en el interés geopolítico.

Aunque cada situación es distinta, varios analistas señalan patrones similares: uso de fuerza o presión política para asegurar acceso preferencial o control indirecto de recursos estratégicos.

POSIBLES ESCENARIOS FUTUROS

Escenario 1: Control prolongado de recursos.

Si Estados Unidos logra estabilizar el país políticamente y atraer inversión, el petróleo venezolano podría fluir de nuevo a los mercados globales, generando ingresos importantes bajo administración estadounidense.

Escenario 2: Producción lenta y complicaciones.

La infraestructura petrolera está deteriorada. Volver a niveles altos de producción tomará años y altas inversiones, lo que implica que los beneficios reales podrían ser mucho menores de lo esperado.

Escenario 3: Conflictos y resistencia.

El control externo de recursos siempre genera resistencia política y social. Venezuela podría enfrentar tensiones internas y externas si la percepción es que sus recursos están siendo explotados sin beneficios claros para su población.

La situación en Venezuela en 2026 no puede entenderse como simple ayuda humanitaria o lucha contra el narcotráfico. La combinación de control político, ambición política, intervención militar y el énfasis en recursos estratégicos como el petróleo sugiere una reconfiguración geopolítica donde Estados Unidos y empresas energéticas tienen un papel central, con beneficios financieros que seguramente excederán lo que llegue directamente a la población venezolana.

Este proceso será largo, complejo y marcado por tensiones regionales



e internacionales. La forma en que se administre el petróleo y otros recursos en el futuro determinará en gran medida el destino económico y político de Venezuela en las próximas décadas.

Además de no quitar la atención de la creciente tensión internacional donde Venezuela ha marcado un punto alto dentro de las mismas, Taiwán y Ucrania, suman a estas tensiones donde Estados Unidos esta estirando mucho la liga, veremos si China y Rusia romperán esa liga o serán espectadores de este circo llamado “Estados Unidos y la recuperación de su hegemonía”.



El discurso de seguridad es el nuevo maquillaje del control de recursos.



NUEVA YORK Y LAS NUEVAS NARRATIVAS DIGITALES DEL PODER



Una candidatura que inició con 1% de intención de voto derrotó al aparato tradicional del Partido Demócrata

Por Daniel Hernández Torres,

Consultor en Comunicación Política Digital,
CUADRANGULAR

La elección del alcalde de Nueva York nunca es un asunto local. Es, por definición, un acontecimiento simbólico global. La ciudad más diversa del mundo es un laboratorio permanente que suele anticipar tendencias que después se expanden al resto del planeta. Por eso, la victoria de Zohran Mamdani no sólo redefinió la política local

estadounidense: dejó lecciones profundas sobre cómo se construye poder político en la era digital.

La línea argumental es clara: Mamdani no ganó *a pesar* de ser insurgente; ganó *porque* entendió antes que nadie que hoy las campañas no se ganan sólo con estructura, dinero o acceso a medios tradicionales, sino con narrativas genuinas

diseñadas para vivir —y sobrevivir— dentro del ecosistema algorítmico.

Que una candidatura que arrancó con 1% de intención de voto haya derrotado al aparato tradicional del Partido Demócrata en Nueva York es la prueba de que el viejo modelo —spots pulidos, conferencias de prensa, endorsements de élite— ya no es suficiente en entornos donde

la confianza en las instituciones y en los medios tradicionales está erosionada.

Mamdani apostó por algo esencial: la política ya no se explica, se *experimenta*. En lugar de pedir atención, se insertó en la vida cotidiana de la gente; diseñó una campaña nativamente digital, pensada para TikTok, Instagram y WhatsApp, donde el votante no es audiencia sino participante.

Otro de sus grandes aciertos fue su sistema de branding. Lejos de la estética corporativa de la política estadounidense, la campaña se apropió de la semiótica urbana: los colores saturados de las bodegas, la tipografía imperfecta de los letreros de barrio, la iconografía del metro y los taxis amarillos. Es un argumento político silencioso: *este candidato pertenece aquí*. Al integrar símbolos cotidianos, la campaña logró que propuestas radicales —congelación de rentas, transporte gratuito— se percibieran como algo lógico y sensato.

Pero la verdadera disrupción ocurrió en contenidos. Mamdani dominó el lenguaje del video vertical con una naturalidad inédita para un político. Humor, performance físico y explicaciones sencillas convirtieron políticas públicas complejas en mensajes memorables. "I'm freezing your rent" no fue solo un chiste: fue una pieza diseñada para quedarse en la memoria colectiva.

El resultado fue contundente: más de 100 mil voluntarios y tres millones de puertas tocadas. Lo digital no sustituyó al territorio; lo activó. Cada interacción online alimentó una operación de campo que, a su vez, devolvía información para ajustar mensajes en tiempo real. Una campaña verdaderamente *phygital*.



Las campañas ya no se ganan con estructura y dinero, sino con narrativas diseñadas para el ecosistema digital.



En un mundo político cada vez más fragmentado, quien entienda cómo articular identidad, tecnología y comunidad tendrá una ventaja decisiva. Nueva York ya mostró el camino. La pregunta es quién está dispuesto a aprenderlo —y a construir estrategias digitales a la altura de este nuevo paradigma.

Cuadrangular diseña estrategias que combinan rigor político con creatividad comunicativa, permitiendo que un liderazgo territorial se convierta también en un liderazgo narrativo. Conoce más y escríbenos en: <https://cuadrangular.mx>

PROSPECTIVA DE LA ARQUITECTURA DEMOCRÁTICA EN MÉXICO:

DE LA SINGULARIDAD
DE COAHUILA EN 2026
A LA INTEGRALIDAD
NACIONAL DE 2027



Por Samuel Espinosa Guillen,

Profesor investigador de la Universidad
Estatad de Sonora

1. Coahuila 2026: laboratorio de estabilidad y representación local.

El ciclo electoral intermedio en México inicia con una fase de focalización regional en el estado de Coahuila. El 7 de junio de 2026, la entidad se posiciona como un caso de estudio para el análisis de la democracia no concurrente, convocando a un padrón electoral que supera los 2.4 millones de ciudadanos inscritos en la lista nominal.

Este ejercicio se limita estrictamente al ámbito legislativo local, donde la renovación de las 25 curules del Congreso del Estado, 16 de mayoría relativa y 9 de representación proporcional, no solo dictará la conformación de la LXIV Legislatura, sino que servirá como un indicador de la eficacia de las instituciones electorales estatales en un contexto de atención nacional unificada. Aca-

démicamente, este proceso permite observar el comportamiento del electorado frente a agendas estrictamente locales, donde la fiscalización del gasto público y la legislación estatal son los ejes centrales, sin la influencia de figuras presidenciales o gubernaturas en la boleta.

2. 2027: La mega jornada y la transformación estructural del Estado.

Superada la elección local del 2026, el sistema político mexicano transitará hacia el 6 de junio de 2027, una fecha que marca la mayor convergencia de poder en las urnas de la historia reciente. Este proceso se caracteriza por tres dimensiones de análisis:

Reconfiguración de los poderes locales: La magnitud del relevo administrativo es masiva, con la disputa de 17 gubernaturas y la renovación de 1,768 presidencias municipales

en 28 entidades. Este fenómeno de simultaneidad implica que casi el 90% de los ayuntamientos del país cambiarán de titularidad.

La innovación del sufragio judicial: El aspecto más disruptivo de 2027 será la ejecución de la segunda etapa de la Reforma Judicial. Por primera vez en una elección ordinaria, el electorado elegirá mediante voto directo a magistraturas de circuito y juzgados de distrito, tanto del fuero federal como estatal, sumando aproximadamente 5,000 cargos en disputa.

Desafío logístico y demográfico: Con un listado nominal que proyecta los 100 millones de electores, el INE enfrentará una complejidad técnica sin precedentes al gestionar boletas multivariadas para niveles ejecutivos, legislativos y judiciales.

MEGA JORNADA ELECTORAL 2027



3. Geografía del relevo: Gubernaturas y centros urbanos

A continuación, se detallan los estados que renovarán su Poder Ejecutivo y los municipios que, por su peso demográfico y económico, serán los epicentros de la jornada:

El bienio 2026–2027 redefine el contrato social entre ciudadanía, Estado y justicia.

Entidad Federativa	Titular actual	Observación del Periodo
AGUASCALIENTES	Tere Jiménez (PAN)	Periodo ajustado (5 años)
BAJA CALIFORNIA	Marina del Pilar Ávila (Morena)	Renovación ordinaria
BAJA CALIFORNIA SUR	Víctor Manuel Castro (Morena)	Renovación ordinaria
CAMPECHE	Layda Sansores (Morena)	Renovación ordinaria
CHIHUAHUA	Maru Campos (PAN)	Renovación ordinaria
COLIMA	Indira Vizcaíno (Morena)	Renovación ordinaria
GUERRERO	Evelyn Salgado (Morena)	Renovación ordinaria
MICHOACÁN	Alfredo Ramírez Bedolla (Morena)	Renovación ordinaria
NAYARIT	Miguel Ángel Navarro (Morena)	Renovación ordinaria
NUEVO LEÓN	Samuel García (MC)	Renovación ordinaria, con importancia política y económica singular
QUERÉTARO	Mauricio Kuri (PAN)	Renovación ordinaria
QUINTANA ROO	Mara Lezama (Morena)	Periodo ajustado (5 años)
SAN LUIS POTOSÍ	Ricardo Gallardo (PVEM)	Única gubernatura actual del PVEM
SINALOA	Rubén Rocha Moya (Morena)	Renovación ordinaria
SONORA	Alfonso Durazo (Morena)	Caso único: Siguiete periodo será de 3 años
TLAXCALA	Lorena Cuéllar (Morena)	Renovación ordinaria
ZACATECAS	David Monreal (Morena)	Renovación ordinaria



Por su peso poblacional, aportación al PIB y complejidad política, estos son los 20 municipios más relevantes que tendrán elecciones para presidencias municipales y cabildos:

- Tijuana, B.C.**
(El municipio más poblado del país).
- León, Gto.** (Motor industrial del Bajío).
- Puebla, Pue.**
(Relevancia cultural y económica estratégica).
- Ecatepec de Morelos, Méx.** (Alta densidad demográfica y desafíos sociales).
- Ciudad Juárez, Chih.**
(Puerta comercial clave con EE. UU.).
- Zapopan, Jal.**
(Centro de innovación y servicios).
- Guadalajara, Jal.**
(Capital política y económica de Occidente).
- Monterrey, N.L.**
(Pilar financiero e industrial de México).
- Nezahualcóyotl, Mex.**
(Importancia electoral crítica en el centro del país).
- Mexicali, B.C.**
(Capital estatal y centro fronterizo).
- Querétaro, Qro.**
(Crecimiento económico y logístico acelerado).

- Culiacán, Sin.**
(Centro agrícola y político relevante).
- Mérida, Yuc.**
(Referente de seguridad y turismo en el sureste).
- Aguascalientes, Ags.**
(Sede de la industria automotriz).
- Chihuahua, Chih.**
(Capital con fuerte presencia empresarial).
- Hermosillo, Son.**
(Eje de la industria aeroespacial y minera).
- San Luis Potosí, S.L.P.** (Cruce logístico del centro del país).
- Benito Juárez (Cancún), Q. Roo.**
(Principal polo turístico internacional).
- Toluca, Mex.** (Centro administrativo y sede de poderes estatales).
- Saltillo, Coah.**
(Si bien Coahuila renueva Congreso en 2026, sus municipios se integran al ciclo de 2027).

“ Coahuila 2026 funcionará como un laboratorio de estabilidad democrática sin interferencia nacional. ”

Hacia una nueva ciudadanía informada

El bienio 2026-2027 representa una transición crítica para el Estado mexicano. Mientras que la elección de Coahuila en 2026 funciona como un pilar de la identidad política regional y el fortalecimiento de la técnica electoral, la jornada de 2027 redefine el contrato social al extender el voto ciudadano hacia la esfera de la impartición de justicia.

Bajo un enfoque de ciencia política, esta configuración sugiere que la estabilidad democrática de México dependerá de la capacidad del ciudadano para procesar una oferta electoral de dimensiones históricas. El reto reside en garantizar que la multiplicidad de boletas no diluya la rendición de cuentas, sino que fortalezca el control social sobre los tres niveles de gobierno y, por primera vez, sobre el Poder Judicial.



EL DICIEMBRE MIGRANTE MEXICANO



El migrante regresa con nostalgia, pero también con la certeza de que el país que dejó ya no es el mismo.



Por Rafael Pulido Lara

Escritor y Activista Migrante

Cada año, durante las fechas decembrinas, se repite un fenómeno ya conocido: miles de paisanos mexicanos radicados en distintas partes del mundo principalmente en Estados Unidos, pero también en países como Canadá, España o Alemania regresan a sus lugares de origen para celebrar las fiestas navideñas. Este retorno, ya sea por vía aérea o terrestre, representa una derrama económica significativa para el país.

A diferencia de las vacaciones de verano, las de diciembre están profundamente ligadas a la convivencia familiar. No resulta extraño, entonces, observar cómo pequeñas poblaciones de México se transforman en vísperas de las celebraciones, llenándose de vida, nostalgia y alegría. La música, las anécdotas repetidas una y otra vez entre familiares y las extensas sobremesas a cualquier hora del día se integran al paisaje cotidiano. En El laberinto de la soledad, particularmente en el ensayo “Los pachucos y otros extremos”, Octavio Paz reflexiona sobre la identidad del mexicano fuera de su territorio, marcada por el desarraigo, la soledad y la búsqueda constante de pertenencia; elementos que cobran especial sentido durante el regreso decembrino de quienes han hecho de la migración parte de su historia personal.

Son momentos propicios para recordar aquellos instantes vividos en calles que un día fueron hogar, donde los sueños e ilusiones quizá apuntaban a rumbos distintos. Es la propia vida —con sus giros inesperados— la que ha llevado a muchos a formar parte de las estadísticas de mexicanos radicados en el exterior. En estados como Zacatecas, Jalisco, Michoacán o San Luis Potosí, y en

el caso de mi tierra, Tamaulipas, en poblaciones como Tula, Jaumave o Palmillas, por citar algunas, estos días se viven como auténticas celebraciones: regresan quienes, en muchos casos, sostienen la economía de estas comunidades.

Lamentablemente, este ambiente festivo no siempre se ve acompañado de una experiencia digna para la comunidad migrante durante su regreso a México. Los obstáculos son numerosos: desde experiencias desagradables en algunos aeropuertos, hasta interminables trámites burocráticos para la internación de vehículos o el traslado de regalos destinados a familiares y amigos. A ello se suma la proliferación de retenes a lo largo de las carreteras, que en muchas ocasiones entorpecen y ralentizan el flujo vehicular de quienes regresan a casa. Estas situaciones derivan, con frecuencia, en episodios bochornosos relacionados con abusos o, en el peor de los

casos, en accidentes dentro de la red carretera nacional.

Es justo reconocer los esfuerzos realizados por los tres órdenes de gobierno para procurar que nuestros paisanos eviten este tipo de sucesos. Sin embargo, estos episodios evidencian, no pocas veces, las limitaciones institucionales que persisten, aun cuando exista voluntad política para atender la problemática.

Regresar a la tierra que vio nacer a una persona conlleva una mezcla de sentimientos difícil de describir. Por un lado, se añoran los sabores de la gastronomía, la belleza de los paisajes y la calidez de la gente; se recuerdan a los compañeros de la escuela, las jornadas de juegos interminables y las rutas recorridas en esos rincones del país. Pero, por otro lado, también se extraña un país que ya no existe. Tal como ocurre en la vida misma, el país y su sociedad evolucionan y, al volver, muchos migrantes se encuentran

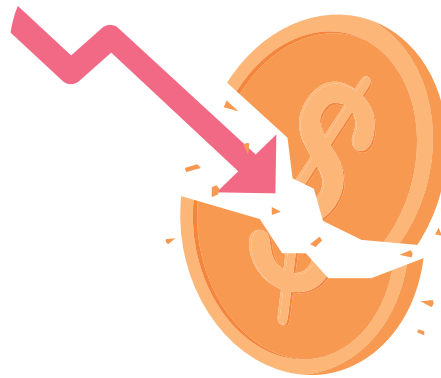
“ Migrar es vivir entre el desarraigo y la búsqueda permanente de pertenencia. ”



con una realidad distinta, en ocasiones desconocida.

Hoy, este panorama se ve aún más ensombrecido por la situación que enfrentan miles de familias mexicanas en Estados Unidos, derivada del endurecimiento de las políticas migratorias. Las imágenes de redadas emprendidas por las autoridades migratorias se multiplican a diario, mostrando escenas de desintegración familiar y el llanto provocado por la separación de seres queridos. La zozobra y la incertidumbre se han apoderado de comunidades enteras ante el temor constante de una deportación.

Esta realidad comienza a reflejarse incluso en las cifras económicas. De acuerdo con estimaciones y tendencias observadas por el Banco de México, y a la espera de su informe anual, las remesas podrían registrar una disminución cercana al 5 % en 2025 con respecto a 2024. Este descenso no solo evidencia el clima de inseguridad y vulnerabilidad que viven millones de paisanos en Estados Unidos, sino que también anticipa un impacto directo en los ingresos de numerosas familias y comunidades que dependen de estos recursos.



LAS REMESAS PODRÍAN CAER CERCA DEL 5%, IMPACTANDO DIRECTAMENTE A MILES DE COMUNIDADES.

De ahí que sea una responsabilidad compartida —como Estado y como sociedad— brindar un entorno digno para la estancia de quienes son auténticos embajadores de México en el exterior y que, día con día, con su trabajo y esfuerzo, ponen en alto el nombre del país más allá de sus fronteras.

No es casualidad que justo el 18 de diciembre se conmemore el Día Internacional del Migrante, fecha que tiene su origen en la Convención Internacional sobre la Protección de los Derechos de Todos los Trabajadores Migratorios y de sus Familias, adoptada en 1990 y reconocida oficialmente en 2001.

Finalmente, el migrante no regresa solo con maletas o regalos: regresa con historias, ausencias, cicatrices y esperanza. Regresa con la nostalgia a cuestas y con la memoria aferrada a lo que fue y a lo que pudo ser. El diciembre migrante mexicano es, en el fondo, un espejo que nos obliga a mirarnos como nación y a no olvidar que muchos de los nuestros viven siempre con un pie allá y el corazón aquí. Mientras eso siga ocurriendo, la dignidad de nuestros migrantes seguirá siendo una tarea pendiente.



CHAROLA DE PLATA.



HUIXQUILUCAN LO SABE

DONDE SE GOBIERNA BIEN, SE VIVE MEJOR

Del 1 al 10,

¿Qué calificación le otorga a **Romina Contreras** como alcaldesa de Huixquilucan en el periodo 2025-2027?



PROMEDIO

7.0

¿Ha escuchado hablar sobre las intenciones de **Enrique Vargas** para contender por la Presidencia Municipal de Huixquilucan?

30%
NO



70%
SI

Sistema de encuestas probabilísticas, sistemáticas y por conglomerados con representatividad municipal. El levantamiento de información combina entrevistas telefónicas y redes sociales permitiendo una entrevista por persona. Este método permite obtener respuestas de los diferentes grupos sociales que componen la población objeto de estudio.

Entrevistas completas: 2,500 Nivel de confianza estadística: 95% Error máximo: +- 1.96% Periodo de levantamiento: del 18 al 22 de noviembre de 2025.

EMBARAZO PRECOZ EN MÉXICO



Por Jorgina Gaxiola

Diputada Federal, LXIII Legislatura.
PVEM. 2015-2017.

México ocupa el segundo lugar a nivel mundial en embarazo adolescente. Significa que dos de cada diez nacimientos en México fueron de mujeres menores de veinte años. Según las estadísticas, si estuviéramos en un salón de clases con alumnas de entre catorce y diecisiete años de edad, la mitad de ellas estarían embarazadas. Una de las primeras causas del

embarazo en este rango de edad se debe a la falta de educación sexual, de información y acceso a métodos anticonceptivos, pero también por violación y abuso sexual.

Generalmente los embarazos en adolescentes vienen acompañados del abandono por parte de la pareja, dejando a las mujeres con toda la responsabilidad de la crianza.

En México, el embarazo infantil es consecuencia directa de la violación.



LA MATERNIDAD FORZADA EN ADOLESCENTES SUELE VENIR ACOMPAÑADA DEL ABANDONO.



¿Qué oportunidades puede tener una adolescente que queda embarazada y que ha tenido que abandonar sus estudios? ¿Qué futuro le espera a una mujer menor de edad si tiene que criar a un niño, sin preparación ni escolar ni laboral?

Desafortunadamente, muchas mujeres ponen en riesgo su vida porque optan por tener abortos clandestinos ya que el aborto voluntario es ilegal en nuestro país, salvo en la Ciudad de México y en Oaxaca.

¿Qué tan responsable de esta situación es el estado mexicano cuando es incapaz de proveer las herramientas más básicas de educación y salud a mujeres y hombres? El pleno acceso a los servicios de salud para los adolescentes debe ser una prioridad para todos, de ello dependen miles de vidas.

¿Qué futuro puede tener una niña de ocho, nueve o diez años de edad si ha quedado embarazada? El Código Penal Federal considera el embarazo en una menor de doce años como consecuencia de una violación. Hoy en día, México ocupa el vergonzoso primer lugar entre los países de la OCDE, en embarazo en la niñez y en la adolescencia. Es decir, México es

el país en donde más niñas menores de doce años son violadas, y donde no tienen acceso a la justicia.

Las estadísticas del INEGI nos informan que en el delito de violación y abuso sexual, en por lo menos el 50 por ciento de los casos, algún familiar es responsable, incluso, algunos integrantes de la familia son cómplices. ¿Cómo puede salir adelante una niña de diez años que tiene que criar a un bebé que no deseado?

La posición internacional de México en el tema, así como los datos presentados, ponen de manifiesto la magnitud del problema, el cual

representa un complejo entramado de factores de índole político, social, económico y cultural. En este sentido, y de manera general, el fenómeno del embarazo precoz constituye un elemento que atenta contra el desarrollo integral de las y los jóvenes al dificultar la obtención de una vida de calidad en cualquier etapa, al tiempo que limita el potencial de la niñez de nuestro país.

“ *Nuestras niñas, no son invisibles.* ”



La falta de educación sexual y acceso a salud también es una forma de violencia.

electoralia

DATOS EFICIENTES • DECISIONES INTELIGENTES

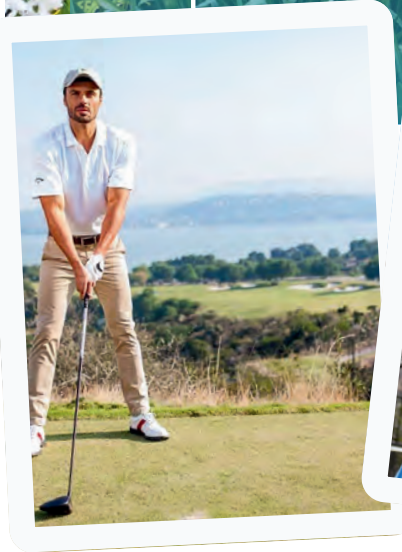
Los datos
no gobiernan.
Pero *revelan*
cómo se gobierna.

Rankings, evaluación y análisis del poder.

www.electoralia.com.mx



RESIDENCIAL . CAMPO DE GOLF . CLUB NÁUTICO . CASA CLUB




AMANALI
COUNTRY CLUB & NÁUTICA

Construye tu legado familiar

Exclusividad, hospitalidad y experiencias inolvidables

informes@amanali.com.mx



Gino Segura comparte el **Día de Reyes** con familias de Quintana Roo



ARRANQUE DE AÑO EN TERRITORIO



COMO PARTE DEL INICIO DEL 2026, EL SENADOR GINO SEGURA COMPARTIÓ LA CELEBRACIÓN DEL DÍA DE REYES CON FAMILIAS DE CANCÚN, PLAYA DEL CARMEN Y CHETUMAL.

TRADICIÓN Y CONVIVENCIA FAMILIAR



DURANTE LOS ENCUENTROS REALIZADOS DEL 6 AL 10 DE ENERO, NIÑAS Y NIÑOS DISFRUTARON DE UNA TARDE DE CONVIVENCIA DONDE SE PARTIÓ LA TRADICIONAL ROSCA DE REYES Y SE PROMOVÍÓ UN AMBIENTE FAMILIAR Y CERCANO.

TRABAJO EN COORDINACIÓN



LAS CELEBRACIONES FUERON POSIBLES GRACIAS A LA SUMA DE ESFUERZOS Y A LA COLABORACIÓN CON EMPRESARIAS Y EMPRESARIOS COMPROMETIDOS CON EL BIENESTAR DE LAS INFANCIAS.

LA NIÑEZ AL CENTRO



EN SU MENSAJE, GINO SEGURA DESTACÓ QUE INICIAR EL AÑO EN TERRITORIO, CERCA DE LA GENTE, FORTALECE LOS LAZOS COMUNITARIOS Y PONE AL CENTRO A LAS NIÑAS Y LOS NIÑOS.



GINO SEGURA
SENADOR QUINTANA ROO

MARKETINERA

POWERED BY INSIGHTS

Aquí empieza la historia que importa. 2026



CAMPAÑAS
360

MKT
POLÍTICO

PUBLICIDAD
ATL / BTL

PRODUCCIÓN
AUDIOVISUAL

DIGITAL



T. 55 2150 8283

WWW.MARKETINERA.MX